

# KINDERTAGESEINRICHTUNGEN



FORTBILDUNG

2025

# INHALT

Vorwort .....	3
Schwerpunkthemen .....	4
Lernen vor Ort .....	5
Ideen und Vorschläge für Inhouse-Seminare .....	6
Kooperationen und Partnerschaften.....	7
Seminarübersicht.....	8
Qualifizierte Führungskraft im KiTa-Bereich (BVS) .....	10
Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS).....	12
Leitung und Verwaltung .....	24
Recht, Struktur, Organisation .....	34
Schulkinder .....	41
BVS-Webinare und digitale Lernbausteine.....	44
Anmeldung .....	45
Teilnahmebedingungen .....	46

## Impressum

### Bayerische Verwaltungsschule

Ridlerstraße 75 • 80339 München • Telefon 089 54057-0 • Telefax 089 54057-8599 • [www.bvs.de](http://www.bvs.de) • [info@bvs.de](mailto:info@bvs.de)

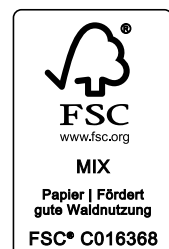
Herausgeber: Monika Weinl, Vorstand

Redaktion: Roswitha Pfeiffer, Geschäftsbereich Fortbildung und Entwicklung

Satz und Realisierung: eupro medientechnik GmbH

Titelbild: © Geber86 – [stock.adobe.com](http://stock.adobe.com)

Alle Rechte vorbehalten. Abdruck nur mit ausdrücklicher Genehmigung des Herausgebers.



# VORWORT



Roswitha Pfeiffer

Hans-Christian Witthauer

Liebe Beschäftigte in Führung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen,  
liebe Erzieherinnen und Erzieher,  
liebe Pädagogische Fachkräfte,

in den Ballungsräumen hat der Sechser im Lotto einen anderen Namen: Er heißt dort Krippenplatz, und Eltern tun fast alles, um ihn zu bekommen – auch wenn die Kosten dafür in manchen Fällen exorbitant sind. Die Bildung und Erziehung unserer Kinder haben sich zu einem Faktor der erweiterten Daseinsvorsorge entwickelt: Ohne Betreuungsplatz keine Möglichkeit, in Voll- oder Teilzeit zu arbeiten, ohne ausreichenden Verdienst keine privaten Spielräume, ohne Spielräume keine Lebensqualität. Als Beschäftigte in und rund um Kindertageseinrichtungen sind Sie diejenigen, die es Eltern ermöglichen berufstätig zu sein und den Laden am Laufen zu halten. Jeden Tag aufs Neue schaffen Sie das Fundament, auf dem unsere Wirtschaft, unser Wachstum und unser Wohlstand aufbauen.

Dabei haben sich die Berufsbilder sowohl für Erzieherinnen und Erzieher als auch für diejenigen, die Kindertageseinrichtungen leiten und verwalten, in den vergangenen Jahren tiefgreifend verändert. Herausforderungen wie Fachkräftemangel, bürokratische Hürden, knappe Budgets und die Notwendigkeit eines geschickten Managements prägen neben den gestiegenen pädagogischen Anforderungen den Alltag. Die Personalakquise gestaltet sich oft als schwierig, und die Finanzierung stellt eine ständige Herausforderung dar. Doch gerade in dieser Zeit des Wandels ist Fort- und Weiterbildung entscheidend, um diesen Herausforderungen erfolgreich zu begegnen.

Mit unserem neuen Jahresprogramm „Kindertageseinrichtungen“ präsentieren wir Ihnen eine reiche Auswahl an Veranstaltungen, die diesen Zweck erfüllen. Holen Sie sich neuen Input und neue Inspiration! Wählen Sie ein Seminar, das zu Ihnen passt. Und buchen Sie es noch heute – wir freuen uns auf Sie.

Hans-Christian Witthauer  
Vorstand der BVS

Roswitha Pfeiffer  
Leiterin des Geschäftsbereichs  
Fortbildung und Entwicklung  
Stv. Vorstand der BVS

## SCHWERPUNKTTHEMEN 2025

Die Spitzenverbände der freien Wohlfahrtspflege in Bayern und die Bayerische Verwaltungsschule – als staatlich geförderte Bildungsträger – haben mit dem Bayerischen Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales vereinbart, die Themen

- **Kinderschutz und Sexualpädagogik**
- **Bildung für nachhaltige Entwicklung**
- **Teamentwicklung und Teamgesundheit**
- **Schulkindbetreuung**
- **Leitung von Kindertageseinrichtungen sowie**
- **Praktikantenanleitung**

als Schwerpunktthemen in die landesweit ausgeschriebenen Fortbildungsangebote 2025 aufzunehmen <https://www.ifp.bayern.de/projekt/forum-fortbildung/>; <https://www.ifp.bayern.de/veranstaltungen/fortbildungen/>.

Fortbildungen, die überwiegend zu diesen Themen bzw. speziell für die oben genannten Zielgruppen ausgeschrieben sind, werden als Veranstaltungen zu einem Schwerpunktthema gefördert.

Zu den Schwerpunktthemen „Kinderschutz und Sexualpädagogik“, „Bildung für nachhaltige Entwicklung“ sowie „Schulkindbetreuung“ können auch Teamfortbildungen, sogenannte Inhouse-Schulungen, für einzelne Kindertageseinrichtungen angeboten werden. Das Thema „Teamentwicklung“ wird nur im Rahmen von Teamfortbildungen als Schwerpunktthema gefördert.

Zur Prävention und zu einem verantwortungsvollen Umgang mit Kindeswohlgefährdung braucht es ein Kinderschutzkonzept in der Kita basierend auf Grundlagenwissen zu gesetzlichen Rahmenbedingungen und vorhandenen Netzwerken sowie entsprechende Handlungskonzepte für das Personal. Wissen über die sexuelle Entwicklung von Kindern und einen pädagogischen Umgang mit Sexualität in der Kita bilden eine weitere wichtige Grundlage für dieses Thema. Deswegen werden die Themen **Kinderschutzkonzept und Sexualpädagogik** besonders gefördert.

Das Thema **Bildung für nachhaltige Entwicklung** hat gesellschaftspolitische Brisanz und eine hohe Relevanz für die Zukunft der Welt. Daher muss bereits in der Kindertageseinrichtung eine Sensibilisierung für einen verantwortungsbewussten, klimafreundlichen und nachhaltigen Umgang mit Ressourcen stattfinden.

Das Thema **Teamentwicklung** soll den Teams von Kindertageseinrichtungen in Teamfortbildungen die theoretischen Grundlagen der Teamarbeit und Maßnahmen der Teamorganisation nahebringen, die Auseinandersetzung mit Teamkultur und Vielfalt im Team fördern und das Bewusstsein für gesundheitsförderliche Maßnahmen und die Unterstützung innerhalb des Teams stärken.

Im Zuge der gesellschaftlichen Entwicklungen gewinnen die Ganztagsbetreuung und somit auch die **Schulkindbetreuung** einen immer größeren Stellenwert. Neben den Horten übernehmen zahlreiche Kindergärten sowie Häuser für Kinder diese Aufgabe. Sie sollen bei der qualitativ hochwertigen Umsetzung der Schulkindbetreuung unterstützt werden.

Der Leitung von Kindertageseinrichtungen und der Qualifikation des pädagogischen Personals kommt in der Diskussion um die pädagogische Qualität in Kindertageseinrichtungen eine immer größere Bedeutung zu. Weiterbildungen und Fortbildungen zu spezifischen **Kita-Leitungsthemen** sowie zur **Praktikantenanleitung** sind deshalb weitere Schwerpunkte der staatlichen Förderung.

## Lernen vor Ort

### AUF IHRE BEDÜRFNISSE ZUGESCHNITTEN

mit Inhouse-Seminaren direkt in Ihrer Kindertagesstätte bzw. in Ihrem Heimatort bieten wir Ihnen die Möglichkeit, Fortbildung auf die Bedürfnisse Ihrer Einrichtung und Ihres Teams zuzuschneiden. Die Ziele, die Inhalte und die Dauer dieser Seminare können konkret und individuell für Sie gestaltet werden. Unsere Fortbildungsreferentin, Frau Christine Wiench, berät Sie gerne – kompetent und bedarfsgerecht.

### IHRE VORTEILE

- Sie bringen die besonderen Bedürfnisse Ihres Teams in Ihrer Kindertageseinrichtung/Behörde in die Planung des Seminars ein.
- Sie legen fest, zu welcher Zeit, an welchem Ort und in welchen Räumen die Seminare stattfinden.
- Die Umsetzung der Seminarergebnisse in den konkreten Kindertageseinrichtungs- bzw. Behördenalltag wird für Ihr Team leichter.
- Die Abwesenheitszeiten Ihrer Mitarbeitenden reduzieren sich aufgrund der entfallenden Reisezeit deutlich. Meistens organisieren Kindertageseinrichtungen solche Inhouse-Seminare mit einem Schließtag oder in den Ferienzeiten.
- Ihr Team wächst zusammen, die gegenseitige Kommunikation, Akzeptanz und Wertschätzung wird gestärkt.

### INHOUSE-SEMINARE

... finden innerhalb einer Kindertageseinrichtung/Behörde statt. Sie erhalten hierfür ein kostengünstiges Angebot mit einer Pauschalgebühr.

### INHOUSE-KOOPERATIONEN

... sind selbstverständlich auch möglich. Auf Wunsch gestalten wir Ihr Inhouse-Seminar auch gekoppelt mit einer oder mehreren weiteren Kindertageseinrichtungen/Behörden in Ihrer Umgebung. So können Sie die Kosten weiter reduzieren, ohne auf den Anspruch und die Qualität verzichten zu müssen. Zugleich stärkt dies Ihre Vernetzung.

### MÖGLICHE THEMEN

Viele in unserem Fortbildungsprogramm angebotenen Seminare können als Inhouse-Seminare durchgeführt werden. Auf Wunsch entwickeln wir weitere Vorschläge – ganz nach Ihren Bedürfnissen – für Sie.

### HÄUFIG GEFRAGTE THEMEN UND IDEEN FÜR INHOUSE-SEMINARE

... finden Sie auf der nächsten Seite

### ANSPRECHPARTNERINNEN

Christine Wiench, Fortbildungsreferentin 089 54057-8659, [wiench@bvs.de](mailto:wiench@bvs.de)  
Nadine Moj, Organisation 089 54057-8691, [moj@bvs.de](mailto:moj@bvs.de)

## Ideen und Vorschläge für Inhouse-Seminare

Viele in unserem Fortbildungsprogramm angebotenen Seminare können als Inhouse-Seminare durchgeführt werden. Auf Wunsch entwickeln wir gerne weitere Vorschläge - ganz nach Ihren Bedürfnissen - für Sie.

### BELIEBTE THEMEN SIND

- Change Prozesse in der Kita initiieren und begleiten
- Der demographische Wandel in der Kita – Chancen und Herausforderungen
- Der Bayerischen Bildungs- und Erziehungsplan (BEP) konkret umgesetzt
- Diversity Management im Kita-Team
- Gesund führen in der Kita
- Herausforderung Gruppenleitung
- Effektive Kommunikation als Kita-Leitung: Systemischer Dialog auf allen Ebenen
- Konfliktmanagement in der Kita – Konflikte als Chance nutzen
- Reflektiert leiten und erziehen
- Gelungene Praxisanleitung
- Positiver Führungsstil als Grundlage für gute Teamzusammenarbeit
- Kinderschutzkonzept – Kinder vor Eltern und pädagogischem Fachpersonal schützen
- Elterngespräche souverän führen
- Crashkurs Kindertageseinrichtung
- Grundlagen für den Betrieb von Kindertageseinrichtungen
- Arbeitssicherheit, Datenschutz und Aufsichtspflicht für den Kita-Betrieb
- Öffentlichkeitsarbeit, Personalgewinnung und -bindung im Kita-Betrieb
- Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung im Überblick
- Den GANZTAG im Blick – Eckpunkte, Angebotsformen, Einschätzungen und Planungsansätze zum Rechtsanspruch auf Ganztagsförderung für Grundschul Kinder
- Basiswissen für Mittagsbetreuungen

### ANSPRECHPARTNERINNEN

Christine Wiench, Fortbildungsreferentin 089 54057-8659, [wiench@bvs.de](mailto:wiench@bvs.de)  
 Nadine Moj, Organisation 089 54057-8691, [moj@bvs.de](mailto:moj@bvs.de)

## KOOPERATIONEN UND PARTNERSCHAFTEN

### FORUM FORTBILDUNG AM IFP

Auf Anregung der bayerischen Spitzenverbände der Freien Wohlfahrtspflege in Bayern wurde 1991 das „Forum Fortbildung“ unter der Leitung des Staatsinstituts für Frühpädagogik und Medienkompetenz (IFP) gegründet. Mitglieder im FORUM Fortbildung sind die maßgeblichen Fortbildungsverantwortlichen für das Fachpersonal in Kindertageseinrichtungen in Bayern; d.h. die Spitzenverbände der freien Wohlfahrtspflege, die Bayerische Verwaltungsschule und die Landeshauptstadt München. Ausbildung und Forschung sind vertreten durch die Landesarbeitsgemeinschaft (LAG) der Bayerischen Fachakademien für Sozialpädagogik und das Staatsinstitut für Frühpädagogik und Medienkompetenz (Leitung). Im Mittelpunkt dieses trägerübergreifenden Fachforums stehen Fragen der Konzeptualisierung von Fachtagen für MultiplikatorInnen und der landesweiten Weiterentwicklung und Vernetzung der Fort- und Weiterbildungsangebote für pädagogische Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen. Diese Form der Vernetzung und kontinuierlichen Zusammenarbeit ist – soweit feststellbar – einmalig in Deutschland und bietet einen informativen Rahmen für den fortbildungsrelevanten Erfahrungsaustausch, gegenseitige Beratung und fachliche Vernetzung. Damit sichert das Forum Fortbildung auch die partnerschaftliche Zusammenarbeit auf Landesebene gemäß den Richtlinien für die Förderung von Fortbildungsmaßnahmen für das pädagogische Personal in Kindertageseinrichtungen.

Die Mitglieder des Forum Fortbildung haben im Sinne einer Selbstverpflichtung sowie zum Schaffen von Transparenz gemeinsame Qualitätsstandards erarbeitet. Diese sind unter [https://www.ifp.bayern/files/media/ifp/public/projects/forum-fortbildung/standards\\_fort- und weiterbildungen.pdf](https://www.ifp.bayern/files/media/ifp/public/projects/forum-fortbildung/standards_fort- und weiterbildungen.pdf) ersichtlich.

Wir laden Sie ein, die gemeinsame Datenbank der Fortbildungsanbieter Bayerns zu besuchen unter [www.ifp.bayern/de/veranstaltungen/fortbildungen/](http://www.ifp.bayern/de/veranstaltungen/fortbildungen/).

Alle Fortbildungen für pädagogische Kräfte werden aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

Bayerisches Staatsministerium für  
Familie, Arbeit und Soziales



### WEITERE FORTBILDUNGSANBIETER

Bei den unten angegebenen Adressen können Sie jeweils das aktuelle Programm der weiteren staatlich geförderten Bildungsträger anfordern. Es besteht die Vereinbarung, dass die Teilnehmenden grundsätzlich in der Reihenfolge der eingehenden Anmeldungen berücksichtigt werden.

Hans-Weinberger-Akademie der AWO e. V.  
im Sirius-Business-Park Neuaubing  
Brunhamstr. 21, Gebäude 204  
81249 München  
Tel.: 089/4132936-0  
fbwb-kita@hwa-online.de  
www.hwa-online.de

Bayerisches Rotes Kreuz  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Landesgeschäftsstelle  
Garmischer Straße 19-21  
81373 München  
Telefon 089/9241-1267  
brenauer@lgst.brk.de  
www.brk.de

Evangelischer KITA-Verband Bayern e.V.  
Vestnertorgraben 1  
90408 Nürnberg  
Tel.: 0911/367 79-0  
www.evkitabayern.de

Verband katholischer Kindertageseinrichtungen Bayern e.V.  
Maistraße 5  
80337 München  
Tel.: 089/ 530 725-0  
www.kath-kita-bayern.de

<b>QUALIFIZIERTE FÜHRUNGSFACHKRAFT IM KITA-BEREICH</b>	
Qualifizierte Führungsfachkraft im KiTa-Bereich (BVS) .....	10
<b>KOMPAKTLEHRGANG LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN (BVS) UND FACHKRAFT FÜR LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN (BVS)</b>	
Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) .....	12
<b>LEITUNG UND VERWALTUNG</b>	
Crashkurs Kindertageseinrichtung – für Kita-Trägervertreter, kommunale Mandatsträger und Ehrenamtliche .....	24
Grundlagen für den Betrieb von Kindertageseinrichtungen – Basismodul .....	24
Förderrechtliche Grundlagen für die Kita-Praxis – Fachmodul 1 .....	25
Arbeitssicherheit, Datenschutz und Aufsichtspflicht für den Kita-Betrieb - Fachmodul 2 .....	25
Öffentlichkeitsarbeit, Personalgewinnung und -bindung im Kita-Betrieb - Fachmodul 3 .....	26
Haushaltsplanung und Jahresrechnung einer Kindertageseinrichtung - Fachmodul 4 .....	26
Praxis-Workshop Kita-Betrieb – Transfermodul .....	27
Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung im Überblick - Fachmodul 5a .....	27
Grundlagen des KiBiG.web – Fachmodul 5b .....	28
Praxis-Workshop Pädagogisches Konzept und Kita-Betrieb - Abschlussmodul .....	28
Der demografische Wandel in der Kita – Chancen und Herausforderungen .....	29
Diversity Management im Kita-Team .....	29
Gesund führen in der Kita .....	29
Herausforderung Gruppenleitung .....	30
Elterngespräche souverän führen .....	30
Change Prozesse in der Kita initiieren und begleiten .....	30
Konfliktmanagement in der Kita - Konflikte als Chance nutzen .....	31
Effektive Kommunikation als Kita-Leitung: Systemischer Dialog auf allen Ebenen .....	31
Positiver Führungsstil als Grundlage für gute Teamzusammenarbeit .....	31
Reflektiert leiten und erziehen .....	32
Das Team unterstützen beim Umgang mit aggressiven Verhaltensauffälligkeiten von Kindern .....	32
Institutionelles Kinderschutzkonzept – struktureller und personalpolitischer Auftrag für pädagogische Einrichtungen .....	33
Die erfolgreiche Stellvertretung - Profil, Rolle, Aufgaben .....	33
Gelungene Praxisanleitung .....	34
Der Bayerische Bildungs- und Erziehungsplan (BayBEP) konkret umgesetzt (Webinar) .....	34
<b>RECHT, STRUKTUR, ORGANISATION</b>	
Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung .....	34
Datenschutzgrundverordnung für Kita-Einrichtungen .....	35
BayKiBiG im Überblick – ein kurzer Einstieg .....	35
Grundlagen des BayKiBiG .....	36
BayKiBiG für Fortgeschrittene .....	36
Aktuelle Rechtslage BayKiBiG – Workshop .....	37
Aktuelle Rechtslage BayKiBiG – Workshop speziell nur für Landkreise .....	37
Grundlagen des KiBiG.web für Kreis 1 .....	38
Grundlagen des KiBiG.web für Kreis 2 .....	39
Belegprüfung intensiv (Webinar) .....	39



Belegprüfung kompakt .....	40
Der Weg zur Erteilung einer Betriebserlaubnis für eine Kindertageseinrichtung <b>NEU</b> .....	40
Personalbonus und Förderung von Assistenzkräften in Kindertageseinrichtungen (Webinar) <b>NEU</b> .....	40
Grundlagen der Kindertagespflege in Bayern <b>NEU</b> .....	41

## SCHULKINDER

Den GANZTAG im Blick – Eckpunkte, Angebotsformen, Einschätzungen und Planungsansätze zum Rechtsanspruch auf Ganztagsförderung für Grundschulkinder .....	41
Regressansprüche bei fehlender Kinderbetreuung im Kita- und Grundschulalter (Webinar) <b>NEU</b> .....	42
Kommunale Schulaufwandsträgerschaft (Webinar) <b>NEU</b> .....	42
Wie Schulkinder effizient Lernen lernen .....	42
Kompaktlehrgang: Basiswissen für Mittagsbetreuungen <b>NEU</b> .....	43

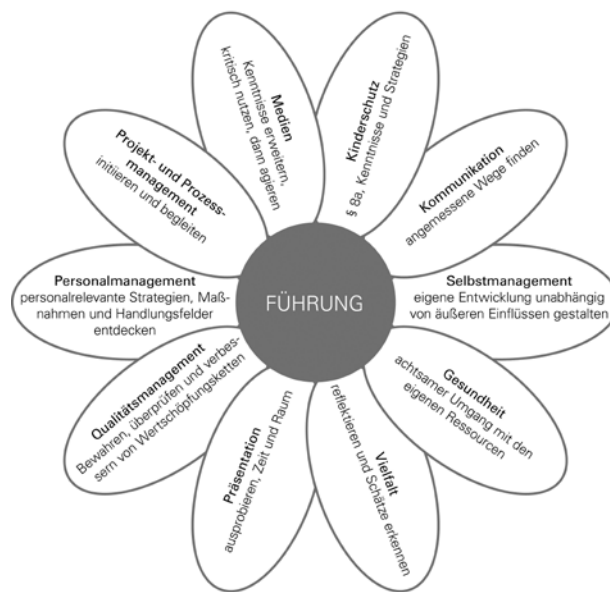
## QUALIFIZIERTE FÜHRUNGSFACHKRAFT IM KiTa-BEREICH (BVS)

Als Führungskraft in der Kita werden Sie im Alltag mit vielen Herausforderungen konfrontiert. Sie müssen dem Träger, den Eltern, dem Personal, vor allem den Kindern und sich selbst gerecht werden, ihre Bedürfnisse wahrnehmen und dementsprechend handeln.

Erschwerend kommt der Fachkräftemangel hinzu, der sich täglich auf Ihre Arbeit auswirkt und hohe Flexibilität von Ihnen fordert.

Dazu benötigen Sie vielfältige Kompetenzen die wir mit Ihnen gemeinsam entdecken und weiterentwickeln, um dieser Challenge gewachsen zu sein.

Folgende Kompetenzen werden wir mit Ihnen thematisieren:



### IHR NUTZEN

Sie kennen die rechtliche Verankerung des Kindergartenwesens und sind in der Lage, bei Bedarf entsprechende Maßnahmen einzuleiten. Sie erwerben umfassende Kompetenzen, um Ihre Rolle als Leitungskraft, Ihrem Persönlichkeitstyp entsprechend, auszufüllen. Durch praxisnahes Lernen an konkreten Themen Ihrer Einrichtung erarbeiten Sie entsprechende Lösungen für Ihre Kita. Sie erkennen Ihre Stärken und gewinnen dadurch mehr Sicherheit. Sie nehmen Ihre Führungsverantwortung bewusst wahr und gestalten die Rahmenbedingungen, um Ihre Kita erfolgreich zu leiten. Dadurch sind Sie den künftigen Herausforderungen gewachsen.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- neue Leitungen,
  - stellvertretende Leitungen,
  - sowie Nachwuchsführungskräfte,
- die künftig eine Leitungsfunktion innerhalb einer Kita nach BayKiBiG oder einer vergleichbaren Einrichtung übernehmen werden.

Zugangsvoraussetzung ist die Anerkennung als Pädagogische Fachkraft im Sinne des BayKiBiG.

Die Weiterbildung ist Voraussetzung im Sinne des §16 Abs. 3 der Ausführungsverordnung des BayKiBiG, wonach „Fachkräfte in Leitungsfunktion über ausreichend praktische Erfahrungen verfügen und an einer Fortbildung für Leitungskräfte teilgenommen haben“ sollen. Sie unterstützt Sie darin, praxisnahe Erfahrungen zu machen, Ihre Kompetenzen weiter auszubauen und Ihre Leitungsaufgaben erfolgreich umzusetzen.

**AUFBAU DER WEITERBILDUNG:**

Olympiade der Teamführung: 5 Ringe für starke Kita-Führungskräfte

- **Ring 1: Teamgeist entfachen** – Von Einzelkämpfern zu Erfolgsteams:  
Orientierung und Teamfindung (32 UE)
- **Ring 2: Konflikte meistern** – Reibung in positive Energie umwandeln:  
Konfliktbewältigung und Teamdynamik (32 UE)
- **Ring 3: Werte-Codex** – Den Kita-DNA-Strang gemeinsam entschlüsseln:  
Entwicklung gemeinsamer Normen (32 UE)
- **Ring 4: Synergie-Effekte** – Das Orchester der perfekten Zusammenarbeit:  
Effektive Zusammenarbeit und Leistung (32 UE)
- **Ring 5: Das olympische Feuer weitergeben** – Teamarbeit neu denken und beleben:  
Reflexion, Abschluss und Neuausrichtung (32 UE)

**DAUER**

Die Gesamte Weiterbildung umfasst ca. 224 Unterrichtseinheiten. 25 Seminartage (160 Unterrichtseinheiten), Peer Gruppen Treffen (max. 4) mit je 6 UE und Transferberichte zu jedem Modul, Projektarbeit und Abschlusspräsentation (ca. 40 UE)

**METHODIK**

Entsprechend den Bayerischen Bildungsleitlinien steht Lernen in Interaktion, Kooperation und durch dialogische Kommunikation mit einem partizipativen Verständnis im Vordergrund:

- Weiterentwicklung eigener Potentiale
- Fachliche Inputs
- Bearbeitung von Fallbeispielen aus der eigenen Praxis
- Peergruppen (Kennlernen der Einrichtungen, Erfahrungsaustausch, Reflexion des Gelernten)
- Abschlusspräsentation vor den Lehrbeauftragten und der Gruppe

**BEGINN, ABSCHLUSS, ZERTIFIKAT**

Die Weiterbildung ist in fünf Module gegliedert, die als Gesamtpaket gebucht werden.

Um zum Abschlussmodul zugelassen zu werden, sind mehrere Bedingungen zu erfüllen:

- erfolgreiche Teilnahme an den Peergruppen-Treffen inklusive Protokollführung
- die Erstellung von Wissenstransferberichten für jedes Modul
- Projektarbeit und
- Abschlusspräsentation vor den Lehrbeauftragten und der Gruppe

Es wird darauf hingewiesen, dass bei einer Teilnehmerzahl von weniger als 7 Personen während der Weiterbildung Anpassungen vorgenommen werden können.

**INHALTE, TERMINE, ORTE, GEBÜHR**

Die Informationen zu den einzelnen Modulen finden Sie unter [www.bvs.de/kitaleitung](http://www.bvs.de/kitaleitung)

Die Lehrgangsgebühr für die gesamte Weiterbildung 2024/2025 beträgt 4.050€

Sie wird mit dem Gebührenbescheid zu Beginn des Lehrgangs fällig. Unterkunfts- und Verpflegungsgebühren werden pro Modul abgerechnet. Die Erhebung der Lehrgangsgebühr richtet sich nach der Gebührensatzung der Bayerischen Verwaltungsschule.

Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eine der Schwerpunktthemen 2025.

Die gesamte Weiterbildung dauert 1 Jahr und ist verteilt auf 2 Haushaltsjahre.

**ANSPRECHPARTNERIN:**

Daniela Reitberger [reitberger@bvs.de](mailto:reitberger@bvs.de) Telefon 089/54057-8658

## KOMPAKTLEHRGANG LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN (BVS) UND FACHKRAFT FÜR LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN (BVS)

### EINFÜHRUNG

Die mehr als 10.000 Einrichtungen der Kindertagesbetreuung in Bayern stehen direkt oder indirekt in der Verantwortung der Kommune und der jeweiligen Einrichtungsleitung. In enger Zusammenarbeit zwischen Kommune und Träger gilt es dabei, ein komplexes Spektrum an Anforderungen des Kita-Betriebes zu bewältigen.

Wir bieten Ihnen zwei berufsbegleitende Weiterbildungen, mit denen Sie Ihre Kompetenz in der Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen gezielt und bedarfsgerecht weiterentwickeln können.

### ZIELGRUPPE

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- neue und bereits erfahrene Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte im Kita-Bereich, die ihre Kindertageseinrichtung(en) zukunftssicher aufstellen möchten.

### IHR NUTZEN

Sie verfügen über grundlegendes Wissen in allen relevanten Verwaltungsbereichen des Kita-Kosmos. Sie kennen die wichtigsten Verantwortungsbereiche, mögliche Varianten der Arbeitsteilung zwischen Leitung und Träger sowie die förderrechtlichen Anforderungen für den erfolgreichen Betrieb einer Kindertageseinrichtung. Des Weiteren besteht ein Verständnis für die Sichtweisen unterschiedlicher Anspruchsgruppen und die finanziellen Auswirkungen, welche sich durch organisatorische, pädagogische oder politisch begründete Managemententscheidungen im Kita-Betrieb ergeben.

### KONZEPT KOMPAKTLEHRGANG LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN

Die Weiterbildung setzt sich aus dem Basismodul, zwei Fachmodulen und einem Transfermodul (inkl. Vorstellung eines Erfahrungsberichtes) zusammen und umfasst insgesamt 40 Unterrichtseinheiten (UE) – das entspricht 5 Seminartagen. Diese sind innerhalb von zwei Jahren seit Besuch des Basismoduls zu absolvieren.

Der Besuch des Basismoduls ist Voraussetzung für die Teilnahme an allen weiteren Modulen. Fachmodul 1 ist verpflichtend, während aus den Fachmodulen 2 bis 4 eines wählbar ist. Die Reihenfolge beim Besuch der Fachmodule ist frei wählbar. Das Transfermodul kann erst nach Besuch des Basismoduls und der 2 Fachmodule sowie nach Einreichung eines Erfahrungsberichtes besucht werden.

Das Basismodul sowie die Fachmodule können jedoch auch einzeln und unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden. In diesem Fall erhalten Sie eine Bescheinigung über die Teilnahme an der jeweils besuchten Fortbildung.



## KONZEPT FACHKRAFT FÜR LEITUNG UND VERWALTUNG VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN

Die Weiterbildung setzt sich aus dem Basismodul, den fünf Fachmodulen, dem Transfer- und dem Abschlussmodul zusammen und umfasst insgesamt 72 Unterrichtseinheiten (UE) – das entspricht 9 Seminartagen. Diese sind innerhalb von drei Jahren seit Besuch des Basismoduls zu absolvieren.

Der Besuch des Basismoduls ist Voraussetzung für die Teilnahme an allen weiteren Modulen. Beim Fachmodul 5 kann zwischen zwei Themen (5a und 5b) gewählt werden. Die Reihenfolge beim Besuch der Fachmodule 1 bis 5 ist frei wählbar. Das Transfermodul kann erst nach Besuch des Basismoduls, des Fachmoduls 1 und einem der Fachmodule 2 bis 4 sowie nach Einreichung eines Erfahrungsberichtes besucht werden.

Die Teilnahme am Abschlussmodul ist nur möglich, wenn alle weiteren Module bereits besucht worden sind. Die Weiterbildung wird im Nachgang zum Abschlussmodul mit einem Leistungsnachweis (Multiple-Choice-Test online) abgeschlossen.

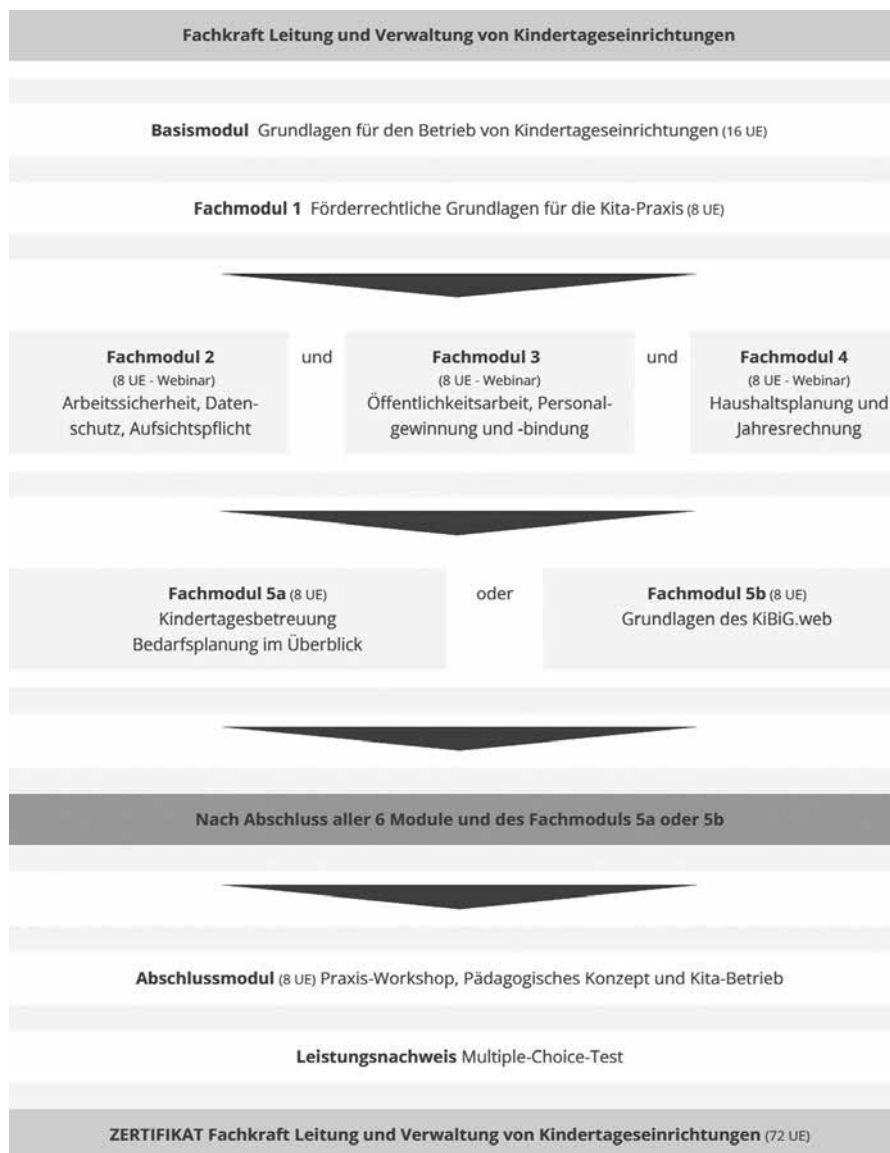
Das Basismodul sowie die Fachmodule können jedoch auch einzeln und unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden. In diesem Fall erhalten Sie eine Bescheinigung über die Teilnahme an der jeweils besuchten Fortbildung.

## METHODIK

Vorabfrage zu Erwartungen und der eigenen Ausgangssituation, Trainerinputs, Besprechung von Fallbeispielen aus der Praxis, Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmenden, Umsetzung des Gelernten in der eigenen Einrichtung zwischen den Modulen, Erfahrungsbericht, Reflexion des Gelernten und Förderung des Transfers in den Berufsalltag.

## ABSCHLUSS KOMPAKTLEHRGANG

Wurde das Basismodul, das Fachmodul 1, eines der Fachmodule 2 bis 4 und das Transfermodul unter Einreichung und Vorstellung eines Erfahrungsberichts zur Reflexion des Gelernten und Förderung des Transfers in den Berufsalltag innerhalb von zwei Jahren seit Besuch des Basismoduls erfolgreich besucht, wird das „Zertifikat über die erfolgreiche Teilnahme am Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ ausgegeben.



#### ABSCHLUSS FACHKRAFT

Wurde das Basismodul, die Fachmodule 1 bis 5, das Transfer- und das Abschlussmodul innerhalb von drei Jahren seit Besuch des Basismoduls besucht sowie der Leistungsnachweis (Multiple-Choice-Test online) im Nachgang zum Abschlussmodul erbracht, wird das Zertifikat „Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ ausgegeben. Der Test gilt als bestanden, wenn 50% der Maximalpunktzahl erreicht werden, ansonsten ist der Test gegen Zusatzgebühr zu wiederholen.

#### EINZELHEITEN ZUR WEITERBILDUNG

Die Termine, Orte und Gebühren zu den einzelnen Modulen entnehmen Sie bitte dem aktuellen BVS-Gesamtprogramm im Themenbereich Kindertageseinrichtungen oder unter [www.bvs.de/fortbildung/berufsbegleitende-weiterbildungen/kita-soziales-und-interkulturelles/](http://www.bvs.de/fortbildung/berufsbegleitende-weiterbildungen/kita-soziales-und-interkulturelles/).

Dort können Sie auch die praktische Online-Anmeldung nutzen oder nachsehen, ob noch freie Plätze zum gewünschten Termin vorhanden sind. Selbstverständlich bieten wir bei hoher Nachfrage auch weitere Termine an. Deshalb melden Sie sich bitte auch an, wenn das Seminar bereits vollständig belegt ist.

Das Basismodul sowie die Fachmodule 1 bis 5 sind auch unabhängig von einer Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung zur Fachkraft buchbar.

#### ANSPRECHPARTNERINNEN

Inhalt: Christine Wiench, Telefon 089/54057- 8659, [wiench@bvs.de](mailto:wiench@bvs.de)  
Organisation: Nadine Moj, Telefon 089/54057- 8691, [moj@bvs.de](mailto:moj@bvs.de)

## GRUNDLAGEN FÜR DEN BETRIEB VON KINDERTAGESEINRICHTUNGEN - BASISMODUL FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

„Für unsere Kinder nur das Beste!“. Diese Aussage fällt häufig, wenn es um den Betrieb und die Ausstattung von Kindertageseinrichtungen geht. Nur selten sprechen Eltern, pädagogisches Personal, Verwaltungspersonal und kommunale Mandatsträger dabei die gleiche Sprache. Letztendlich werden die verschiedenen Anforderungen für den qualitativ hochwertigen und rechtssicheren Betrieb einer Einrichtung durch Paragraphen und Zahlen transparent. Das Wissen um die rechtlichen Rahmenbedingungen ermöglicht die Schaffung einer effizienten Finanzierungs- und Organisationsstruktur, welche ein optimales Arbeits- und Betreuungsumfeld in der Kita ermöglicht.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
- Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),  
die ihre Kindertageseinrichtung(en) zukunftssicher aufstellen möchten.

### IHR NUTZEN

Sie verfügen über grundlegendes Wissen in allen relevanten Verwaltungsbereichen des Kita-Kosmos. Sie kennen die wichtigsten Verantwortungsbereiche, mögliche Varianten der Arbeitsteilung zwischen Leitung und Träger sowie die förderrechtlichen Anforderungen für den erfolgreichen Betrieb einer Kindertageseinrichtung. Des Weiteren entwickeln Sie ein Verständnis für die Sichtweisen unterschiedlicher Anspruchsgruppen und die finanziellen Auswirkungen, welche sich durch organisatorische, pädagogische oder politisch begründete Managemententscheidungen im Kita-Betrieb ergeben.

### INHALT

- Kosmos des Kita-Betriebes – Anspruchsgruppen und ihre Anforderungen
- Aufgaben und Verantwortungsbereiche im Kita-Betrieb
- Finanzierung einer Kindertageseinrichtung
- Förderrechtliche Verpflichtungen für den Betrieb einer Kita
- Organisationsentwicklung für Leitung und Träger
- Geschickte Arbeitsteilung – Erstellung einer Aufgabenmatrix für Träger und Leitung

### HINWEIS

Mit diesem Basismodul startet der Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) sowie die Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dieses Seminar kann jedoch auch besucht werden, OHNE dass schon eine Festlegung auf die gesamte Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung erfolgen muss.

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
24.02.2025 – 23.02.2025	Utting a. Ammersee	KI-25-236315	Seminar 430,00 €
22.05.2025 – 23.05.2025	Riedenburg/Buch	KI-25-236316	Unterkunft 55,00 € Verpflegung 60,00 €

## FÖRDERRECHTLICHE GRUNDLAGEN FÜR DIE KITA-PRAXIS - FACHMODUL 1 FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Wie finanziert sich eine Kindertageseinrichtung? Im Wesentlichen finanzieren sich Kitas aus Fördergeldern des Freistaates Bayern, der Kommunen und den Beiträgen der Eltern. Auf Basis des BayKiBiG wurden die zeitliche Nutzung und der pädagogische Aufwand als wesentliche Förderfaktoren definiert. Die Förderfähigkeit einer Einrichtung wird dabei in regelmäßigen Abständen durch die Jugendämter geprüft.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
- Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),

die einen Überblick über die förderrechtlichen Grundlagen für Ihren Kita-Betrieb und Tipps für die praktische Umsetzung erhalten möchten.

### HINWEIS

Das Fachmodul 1 ist verpflichtender Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) sowie der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. der Weiterbildung besucht werden.

### IHR NUTZEN

Sie sind in der Lage, die gängigen förderrechtlichen Fragen beim Betrieb einer Kita korrekt einzuordnen und zu beantworten. Des Weiteren erwerben Sie ein praktisches Verständnis für entscheidende Kennzahlen, Antragsfristen, förderrelevante Risiken und die wesentlichen Rechtsgrundlagen.

### INHALT

- Förderrecht und Förderbedingungen einer Kita
- Anstellungsschlüssel und Fachkraftquote
- BayKiBiG, AvBayKiBiG
- Checkliste für Verwaltung & Leitung
- Wichtige Termine und Antragsfristen
- Abschlagszahlungen und Endabrechnung
- Belegprüfung

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
13.03.2025	München	KI-25-236317	Seminar 270,00 €
05.06.2025	Nürnberg	KI-25-236318	



## ARBEITSSICHERHEIT, DATENSCHUTZ UND AUFSICHTSPFLICHT FÜR DEN KITA-BETRIEB - FACHMODUL 2 (WEBINAR) FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Die Eltern vertrauen der Einrichtung und dem dortigen Personal Tag für Tag ihre Kinder an. In gutem Gewissen gehen sie davon aus, dass Sicherheits- und Datenschutzstandards eingehalten werden. Die Verletzung der Aufsichtspflicht gehört beispielsweise zu den gravierendsten Fehlern, die in einer Kindertageseinrichtung vorkommen können. Darüber hinaus gilt es eine Vielzahl von Risiken (Aufsichtspflicht, Unfallverhütung, Arbeitssicherheit, Gesundheits- und Datenschutz) zu erkennen und die damit einhergehenden Pflichten zu erfüllen.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
  - Kita-Leitungen,
  - stellvertretende Kita-Leitungen,
  - Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
  - Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),
- die einen Überblick über die rechtlichen Grundlagen eines Kita-Betriebes erhalten möchten.

### IHR NUTZEN

Sie können die unterschiedlichen Gefahrenbereiche beim Betrieb einer Kindertageseinrichtung erkennen und die erforderlichen Pflichten erfüllen. Sie kennen die entscheidenden theoretischen Anforderungen zur Gewährleistung der Aufsichtspflicht, der Arbeitssicherheit und des Datenschutzes. Anhand praktischer Handlungsempfehlungen können Sie die Situationen in der jeweiligen Einrichtung evaluieren.

### HINWEIS

Das Fachmodul 2 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

### INHALT

Rechtliches Grundwissen für den Kita-Betrieb: Arbeitssicherheit, Datenschutz, Aufsichtspflicht

Praxisbezogene Rechtsthemen aus den Bereichen:

- Dienstplangestaltung
- Regelmäßige Sicherheitsprüfungen (Gebäudeeigentümer, Leitung)
- Datenschutz
- Aufsichtspflicht
- Gesundheitsschutz und Lebensmittelhygiene (IfsG)
- Unfallverhütung & Erste-Hilfe

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
17.04.2025	Online	WEB_ KI-25-236319	Seminar 270,00 €
17.06.2025	Online	WEB_ KI-25-236320	

## ÖFFENTLICHKEITSARBEIT, PERSONALGEWINNUNG UND –BINDUNG IM KITA-BETRIEB (WEBINAR) - FACHMODUL 3 FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Eine Kindertageseinrichtung ist stets im Scheinwerferlicht der lokalen Öffentlichkeit. Eine professionelle Arbeit in diesem Bereich ist - trotz vielfältiger anderer Aufgaben - von großer Bedeutung für die Einrichtung. Die Eltern möchten laufend über die Arbeit in der Kita informiert werden. Außerdem können die Kommune, mögliche Sponsoren und zukünftige Mitarbeitende für die Einrichtung über die richtige Öffentlichkeitsarbeit gewonnen werden. Und ohne Personal geht es eben nicht! Das richtige Personal ist unverzichtbar für die Betreuung im Rahmen einer Kita. Daher ist die kontinuierliche Gewinnung und Bindung von qualifiziertem Personal ein wesentlicher Baustein für den langfristigen Erfolg der Einrichtung.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
  - Kita-Leitungen,
  - stellvertretende Kita-Leitungen,
  - Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
  - Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),
- die innovative Maßnahmen im Umgang mit dem Fachkräftemangel Ihres Kita-Betriebes kennenlernen möchten.

### IHR NUTZEN

Sie sind in der Lage eine anspruchgruppenorientierte Öffentlichkeitsarbeit für eine Kita zu betreiben. Im Zuge dessen werden Kooperationsmöglichkeiten mit Schulen, Unternehmen und anderen Institutionen sowie die Potentiale des Ehrenamtes aufgezeigt. Des Weiteren lernen Sie moderne Formen der Personalgewinnung und -bindung im operativen Betrieb einer Kindertageseinrichtung einzusetzen.

### HINWEIS

Das Fachmodul 3 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

### INHALT

Marketing und Öffentlichkeitsarbeit

- Formen der Öffentlichkeitsarbeit
- Die Einrichtung erfolgreich präsentieren
- Außenwirkung der Einrichtung
- Nutzung digitaler Medien

Personalgewinnung und Personalbindung

- Moderne Formen des Personal-Recruitments vs. klassische Stellenanzeigen
- Personalbindung und Basis für Personalszufriedenheit
- Tarifrechtliche Grundlagen
- Personal-Benefits

Vernetzung und Kooperation

- Unterstützung des Ehrenamts
- Spendenakquise
- Kooperation mit Institutionen/Schulen

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
08.05.2025	Online	WEB_ KI-25-236321	Seminar 270,00 €
10.07.2025	Online	WEB_ KI-25-236322	

## HAUSHALTSPLANUNG UND JAHRESRECHNUNG EINER KINDERTAGESEINRICHTUNG - FACHMODUL 4 (WEBINAR) FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Die Haushaltsplanung und Jahresrechnung einer Kita stellen für viele Menschen ein Buch mit sieben Siegeln dar. Dennoch stellt dieser Bereich eine substanzielle Voraussetzung für den Erfolg einer Kindertageseinrichtung dar. Dabei sollte das Thema nicht nur relevant für Kommunen und Träger sein. Vielmehr können die verschiedensten Anspruchsgruppen durch das Wissen um die Finanzierungsfragen ein Verständnis für die Herausforderungen der freien Träger und Kommunen gewinnen. Die „langweiligen“ Zahlen schaffen Transparenz und ein gegenseitiges Verständnis, welche Verhandlungen über Betreuungsschlüssel, Ausstattung u. ä. auf einer sachlichen Ebene stattfinden lassen.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
  - Kita-Leitungen,
  - stellvertretende Kita-Leitungen,
  - Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
  - Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),
- die einen Überblick über die Grundlagen bei der Finanzierung Ihres Kita-Betriebes erhalten möchten.

### HINWEIS

Das Fachmodul 4 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

### IHR NUTZEN

Sie sind in der Lage den finanziellen Betriebskreislauf einer Kita komplett zu verstehen. Sie lernen alle wesentlichen Einflussfaktoren für die fundierte Erstellung eines Haushaltsplans kennen. Nach der Auseinandersetzung mit dem Aufbau einer Jahresrechnung wird ein Soll-Ist-Vergleich durchgeführt, welcher sämtliche Abweichungen aufdeckt. Diese Abweichungen können durch die Kursteilnehmenden analysiert und begründet werden, sodass ein kontinuierlicher Verbesserungsprozess in der Finanzplanung entsteht. Die Teilnehmenden entwickeln ein Gefühl für Durchschnittswerte anhand einer mehrjährigen Analyse der Jahresrechnung.

### INHALT

- Sinn und Nutzen eines jährlichen Haushaltsplans
- Aufbau, Struktur und Vergleichbarkeit der Jahresrechnung
- Bedeutung und Rolle von Haushaltsplänen in der pädagogischen Praxis
- Praktische Tipps zur Aufstellung eines Haushaltsplans

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
03.06.2025	Online	WEB_ KI-25-236323	Seminar 270,00 €
24.07.2025	Online	WEB_ KI-25-236324	

## PRAXIS-WORKSHOP KITA-BETRIEB – TRANSFERMODUL FÜR

- Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)
- Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Seit dem Besuch des Basismoduls haben Sie mindestens zwei weitere Fachmodule zum Kita-Betrieb besucht. Sie konnten Ihr erworbenes Fachwissen und die erhaltenen Tipps in der Praxis erproben und anwenden. Mit der Ausarbeitung Ihres Erfahrungsberichtes haben Sie sich ferner intensiv mit der Umsetzung des Gelernten in Ihrer Einrichtung beschäftigt. In diesem abschließenden Praxis-Workshop erhalten Sie die Gelegenheit, Ihr Wissen und Ihre Erkenntnisse vertieft anzuwenden und zu festigen. Sie schließen den Kompaktlehrgang ab.

### ZIELGRUPPE

Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### VORAUSSETZUNG

Zu diesem Transfermodul werden Sie erst dann zugelassen, wenn Sie das Basismodul, das Fachmodul 1 und mindestens eines der Fachmodule 2 bis 4 des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) besucht und Ihren Erfahrungsbericht spätestens fünf Wochen vor Seminarbeginn bei der BVS eingereicht haben.

### HINWEIS

Das Transfermodul ist verpflichtender Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und der Weiterbildung zur Fachkraft für die Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Der Workshop kann ausschließlich von Teilnehmenden des Kompaktlehrgangs bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen besucht werden.

### IHR NUTZEN

Sie stellen den Teilnehmenden und Lehrbeauftragten den eingereichten Erfahrungsbericht über die Umsetzung des Gelernten in Ihrer Einrichtung vor und erlangen dadurch alternative sowie neue Sichtweisen. Sie reflektieren und festigen Ihren persönlichen Wissens- und Erkenntnisgewinn aus den besuchten Seminaren. Sie erhalten ein umfassendes Feedback zu Ihrem Erfahrungsbericht und gewinnen weiterführende Erkenntnisse. Sie wenden Ihr erworbenes Fachwissen rund um den Kita-Betrieb in realen Praxis-Fällen aus dem Teilnehmerkreis an, festigen und erweitern Ihre Fachkompetenz. Sie schließen den Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) mit einem Zertifikat ab.

### INHALT

- Was beschäftigt Sie aktuell in Ihrer Praxis? – Erfahrungsaustausch & fachliche Supervision
- Rückschau auf Ihre besuchten Seminare: Was ist inhaltlich hängen geblieben?
- Reflexion: Erkenntnisse & Erfahrungen aus den besuchten Seminaren
- Reflexion: Was konnten Sie in der Praxis erproben, anwenden und umsetzen?
- Präsentation & Besprechung Ihres Erfahrungsberichtes
- Feedback zum Erfahrungsbericht von den Lehrbeauftragten und Teilnehmenden
- Kollegiale Beratung und Coaching: Gemeinsame Arbeit an Fallbeispielen aus Ihrer Praxis
- Zertifikats-Verleihung über die erfolgreiche Teilnahme am Kompaktlehrgang

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
21.10.2025	München	KI-25-236900	Seminar 270,00 €
22.10.2025	München	KI-25-236325	

## KINDERTAGESBETREUUNG – KOMMUNALE BEDARFSPLANUNG IM ÜBERBLICK - FACHMODUL 5A FÜR

– Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Zuständig für die Planung eines bedarfsgerechten Angebots an Kita-Plätzen sind die Städte, Märkte und Gemeinden. In Landkreisen stellt die Jugendhilfeplanung eine weitere Planungsebene dar. Jede Kommune versucht, den Platzbedarf bestmöglich zu planen. Wunsch und Ziel ist eine Punktlandung: Allen Eltern soll zu dem von ihnen gewünschten Zeitpunkt ein bedarfsgerechter Betreuungsplatz zur Verfügung gestellt werden, die Realität gleicht dagegen eher dem Versuch, mit einer Schrotflinte ins Schwarze zu treffen, denn die Entwicklung des Bedarfs wird von zahlreichen, teilweise nicht planbaren Faktoren beeinflusst. Trotzdem gilt es, den Bedarf mit geeigneten Methoden zu ermitteln, zu planen und festzustellen. Einrichtungsträger und Kita-Leitungen können und sollen an der Bedarfsplanung in ihrer Kommune mitwirken und über deren Rahmenbedingungen sowie über Einflussfaktoren und Planungspraxis Bescheid wissen.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
- Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen ersten Überblick über die wichtigsten Faktoren bei der Bedarfsplanung der Kindertagesbetreuung erhalten möchten.

### HINWEIS

Das Fachmodul 5a ist wählbarer Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dabei ist eines der Fachmodule 5a oder 5b jedoch verpflichtend. Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden.

### IHR NUTZEN

- Sie erfahren, unter welchen Rahmenbedingungen kommunale Bedarfsplanung stattfindet.
- Sie kennen die Faktoren, die den Bedarf an Kita-Plätzen beeinflussen.
- Sie wissen, mit welchen Methoden der Bedarf geplant und festgestellt werden kann.
- Sie erfahren, warum Bedarfsplanung bei Vorausberechnungen an Grenzen stößt.
- Sie werden zum qualifizierten Partner für die Bedarfsplanung in Ihrer Kommune.

### INHALT

- Einführung in das Thema
- Rahmenbedingungen & gesetzliche Grundlagen kommunaler Bedarfsplanung
- Bedarfsbeeinflussende Faktoren | Zahlen und Daten als Planungsgrundlage
- Von der Ist-Situation zur jährlichen Bedarfsfeststellung
- Methoden, Möglichkeiten und Grenzen von Prognoseberechnungen
- Rund um das Thema Bedarfsplanung: Elternbefragungen, Rechtsanspruch GANZTAG, Good Practice
- Fragen & Antworten und Austausch von Erfahrungen aus Ihrer eigenen Praxis
- Zusammenfassung

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
18.11.2025	München	KI-25-236326	Seminar 230,00 €

## GRUNDLAGEN DES KIBIG.WEB - FACHMODUL 5B FÜR

– Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Kindertageseinrichtungen finanzieren sich im Wesentlichen aus Fördergeldern des Freistaates Bayern, der Kommunen und den Beiträgen der Eltern. Auf Basis des BayKiBiG wurden die zeitliche Nutzung des Betreuungsangebotes und der pädagogische Aufwand als wesentliche Förderfaktoren definiert. Die Förderfähigkeit einer Einrichtung wird dabei in regelmäßigen Abständen durch eine Belegprüfung, zumeist der Jugendämter, geprüft. Maßgebliche Fachanwendung für die Beantragung und Bewilligung ist die Fachanwendung KiBiG.web. Um den Anspruch auf Fördergelder für Ihre Kindertageseinrichtung vollumfänglich ausschöpfen zu können, ist es unerlässlich, sich in der Fachanwendung gut auszukennen.

### ZIELGRUPPE

Die Weiterbildung richtet sich an

- Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind,
- Kita-Leitungen,
- stellvertretende Kita-Leitungen,
- Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden,
- Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS),

die einen ersten Überblick über den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web erhalten möchten.

### HINWEIS

Das Fachmodul 5b ist wählbarer Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dabei ist eines der Fachmodule 5a oder 5b jedoch verpflichtend. Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden, sofern Grundkenntnisse im BayKiBiG vorhanden sind.

### IHR NUTZEN

Sie erhalten einen ersten Überblick in den Aufbau, den Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web.

### INHALT

Die Fortbildung bietet einen Überblick über die wesentlichen Funktionalitäten der Fachanwendung KiBiG.web, insbesondere in Bezug auf

- Übersicht Aufbau/Inhalt/Funktionalitäten von KiBiG.web
- Benutzerverwaltung
- Stammdatenpflege (Gemeinde, Träger)
- Pflege der Ist-Monatsdaten
- Das Analyseblatt

Die Fortbildung bietet einen Überblick über die wesentlichen Funktionalitäten der Fachanwendung KiBiG.web insbesondere in Bezug auf

- Personalbonus/Assistenzkräfte/Härtefallhilfe
- Abschlagsverfahren
- Verfahren zur Endabrechnung
- Sonstige Funktionen in KiBiG.web (Excel-Export)
- Berichtsgenerator

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
25.11.2025	München	KI-25-236327	Seminar 230,00 €

## PRAXIS-WORKSHOP PÄDAGOGIK UND KITA-BETRIEB – ABSCHLUSSMODUL FÜR

– Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### EINFÜHRUNG

Seit dem Besuch des Basismoduls haben Sie insgesamt fünf weitere Fachmodule und das Transfermodul zum Kita-Betrieb besucht. In diesem Praxis-Workshop, geleitet von einer erfahrenen Einrichtungsleitung, werden die bisher erlernten Inhalte unmittelbar mit der Praxis des Kita-Betriebes verknüpft. Dabei werfen wir einen gezielten Blick auf die tägliche Arbeit, die pädagogischen Konzepte und deren Auswirkungen auf die Verwaltung und das Management des Trägers. Sie haben zudem nochmals Gelegenheit, eigene Fälle aus Ihrer Praxis einzubringen und bei deren Bearbeitung die Sichtweise einer erfahrenen Einrichtungsleitung mit einzubeziehen. Mit dem erfolgreichen Bestehen des anschließenden Leistungsnachweises schließen Sie die Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) ab.

### ZIELGRUPPE

Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

### VORAUSSETZUNG

Zu diesem Abschlussmodul werden Sie erst dann zugelassen, wenn Sie das Basismodul, die Fachmodule 1 bis 4, das Transfermodul und das Fachmodul 5a oder 5b der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) besucht haben.

### HINWEIS

Das Abschlussmodul ist verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für die Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Der Workshop kann ausschließlich von Teilnehmenden der Weiterbildung besucht werden. Im Nachgang zum Seminar besteht die Möglichkeit an einem Multiple-Choice-Test (online) teilzunehmen, der alle Bereiche der Weiterbildung abdeckt. Nach bestandem Test wird das Zertifikat „Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ ausgegeben. Der Test gilt als bestanden, wenn 50% der Maximalpunktzahl erreicht werden, ansonsten ist der Test gegen Zusatzgebühr zu wiederholen.

### IHR NUTZEN

Sie sind in der Lage, pädagogische Konzepte grundsätzlich einzuordnen und deren Auswirkungen auf die Organisationsstruktur und den Haushalt einer Kindertageseinrichtung abzuschätzen. Damit werden alle bisher erworbenen Kenntnisse nochmals angewandt und mit dem Kerngeschäft - der pädagogischen Arbeit - einer Kita vernetzt.

### INHALT

- Überblick über pädagogische Konzepte (offene, geschlossene und teiloffene Arbeitsweisen)
- Zusammenhang Pädagogik und Verwaltung
- Auswirkungen auf organisatorische Abläufe
- Auswirkungen auf Haushaltsplan und Jahresrechnung
- Auswirkungen auf Öffentlichkeitsarbeit (Eltern)
- Auswirkungen auf Personalgewinnung
- Bearbeitung vorab eingereichter praktischer Fälle aus dem Teilnehmerkreis
- Multiple-Choice-Test (online) im Nachgang zum Seminar

### KOOPERATION

Dieses Projekt wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales, Familie gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
11.12.2025	München	KI-25-236328	Seminar 320,00 €

### ANSPRECHPARTNERINNEN

Bayerische Verwaltungsschule Inhalt:  
Christine Wiench, 089 54057-8659, wiench@bvs.de  
Bayerische Verwaltungsschule Organisation:  
Nadine Moj, 089 54057-8691, moj@bvs.de

## Crashkurs Kindertageseinrichtung – für Kita-Trägervertreter, kommunale Mandatsträger und Ehrenamtliche

www.bvs.de/17919

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Trägervertreter, Gemeinde- und Stadträte sowie ehrenamtlich Mitarbeitende der Kommunen, die neu bzw. erst kurze Zeit mit den Verwaltungsfragen von Kindertageseinrichtungen befasst sind und einen kompakten und praxisnahen Einstieg in das Thema suchen.

➤ **INHALT** - Kita-Gründungskreislauf: – Bedarfsanalyse – Analyse der örtlichen Betreuungssituation – Gründungs- oder Erweiterungsentscheidung – Betriebsträgerschaft (kommunal oder extern) – Kita-Betriebskreislauf: – Rechtsgrundlagen (BayKiBiG u. Ausführungsverordnung, etc.) – Ist-Situation (Betriebslaubnis, Raumsituation, Bedarf etc.) – Personalanforderungen u. Anmeldeverhalten der Erziehungsberechtigten – Praktische Fragen zum Förderrecht – Elternbeiträge, Essens- und Spielgeld – Grundlagen der Arbeitssicherheits-, Hygiene- und Datenschutzvorschriften – Betriebsprüfung durch externe Aufsichtsbehörden (Belegprüfung etc.) – Haushaltsplan, Jahresrechnung und Rechnungsprüfung – Fragen aus dem Teilnehmerkreis

➤ **HINWEIS** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
12.03.2025	München	Nr. KI-25-236311	Seminar	270,00 €
01.10.2025	Nürnberg	Nr. KI-25-236314 (8 UE à 45 Min.)		

## Grundlagen für den Betrieb von Kindertageseinrichtungen – Basismodul

www.bvs.de/17953

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die ihre Kindertageseinrichtung(en) zukunftssicher aufstellen möchten.

➤ **INHALT** - Kosmos des Kita-Betriebes – Anspruchsgruppen und ihre Anforderungen – Aufgaben und Verantwortungsbereiche im Kita-Betrieb – Finanzierung einer Kindertageseinrichtung – Förderrechtliche Verpflichtungen für den Betrieb einer Kita – Organisationsentwicklung für Leitung und Träger – Geschickte Arbeitsteilung: Erstellung einer Aufgabenmatrix für Träger und Leitung

➤ **HINWEIS** Mit diesem Basismodul startet der Kompaktlehrgang Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen sowie die Weiterbildung zur Fachkraft Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen. Dieses Seminar kann auch besucht werden, OHNE dass schon eine Festlegung auf die gesamte Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung erfolgen muss.

➤ **DOZENT/-IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
24.02. bis 25.02.2025	Utting	Nr. KI-25-236315	Seminar	430,00 €
22.05. bis 23.05.2025	Riedenburg / Buch	Nr. KI-25-236316 (16 UE à 45 Min.)	Unterkunft Verpflegung	55,00 € 60,00 €



## Förderrechtliche Grundlagen für die Kita-Praxis – Fachmodul 1

www.bvs.de/17954

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen Überblick über die förderrechtlichen Grundlagen für Ihren Kita-Betrieb und Tipps für die praktische Umsetzung erhalten möchten.

➤ **INHALT** - Förderrecht und Förderbedingungen einer Kita – Anstellungsschlüssel und Fachkraftquote – BayKiBiG, AvBayKiBiG – Checkliste für Verwaltung & Leitung – Wichtige Termine und Antragsfristen – Abschlagszahlungen und Endabrechnung – Belegprüfung

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 1 ist verpflichtender Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen(BVS) sowie der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. der Weiterbildung besucht werden.

➤ **DOZENT/-IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
13.03.2025	München	Nr. KI-25-236317	Seminar	270,00 €
05.06.2025	Nürnberg	Nr. KI-25-236318 (8 UE à 45 Min.)		

## Arbeitssicherheit, Datenschutz und Aufsichtspflicht für den Kita-Betrieb - Fachmodul 2

www.bvs.de/17955

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen Überblick über die rechtlichen Grundlagen eines Kita-Betriebes erhalten möchten.

➤ **INHALT** Rechtliches Grundwissen für den Kita-Betrieb: Arbeitssicherheit, Datenschutz, Aufsichtspflicht; Praxisbezogene Rechtsthemen aus den Bereichen: – Dienstplangestaltung – Regelmäßige Sicherheitsprüfungen (Gebäudeeigentümer, Leitung) – Datenschutz – Aufsichtspflicht – Gesundheitsschutz und Lebensmittelhygiene (IfsG) – Unfallverhütung & Erste-Hilfe – Kindeswohlgefährdung und Kinderschutz – Förderung & Belegprüfung

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 2 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dieses Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

➤ **DOZENT/-IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
17.04.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236319	Seminar	270,00 €
17.06.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236320 (8 UE à 45 Min.)		

## Öffentlichkeitsarbeit, Personalgewinnung und -bindung im Kita-Betrieb - Fachmodul 3

www.bvs.de/17956

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die innovative Maßnahmen im Umgang mit dem Fachkräftemangel Ihres Kita-Betriebes kennenlernen möchten.

➤ **INHALT** Marketing und Öffentlichkeitsarbeit: – Formen der Öffentlichkeitsarbeit – sich und die Einrichtung erfolgreich präsentieren – Außenwirkung der Einrichtung – Nutzung digitaler Medien; Personalgewinnung und Personalbindung: – Moderne Formen des Mitarbeiter-Recruitments vs. klassische Stellenanzeigen – Mitarbeiterbindung und Basis für Personalfriedenheit – Tarifrrechtliche Grundlagen – Personal-Benefits; Vernetzung und Kooperation: – Unterstützung des Ehrenamts – Spendenakquise – Kooperation mit Institutionen/Schulen

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 3 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dieses Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

➤ **DOZENT/IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
08.05.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236321	Seminar	270,00 €
10.07.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236322 (8 UE à 45 Min.)		

## Haushaltsplanung und Jahresrechnung einer Kindertageseinrichtung - Fachmodul 4

www.bvs.de/17957

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen Überblick über die Grundlagen bei der Finanzierung Ihres Kita-Betriebs erhalten möchten.

➤ **INHALT** - Sinn und Nutzen eines jährlichen Haushaltsplans – Aufbau, Struktur und Vergleichbarkeit der Jahresrechnung – Bedeutung und Rolle von Haushaltsplänen in der pädagogischen Praxis – Praktische Tipps zur Aufstellung eines Haushaltsplans

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 4 ist wählbarer Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dieses Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme am Kompaktlehrgang bzw. an der Weiterbildung besucht werden.

➤ **DOZENT/IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
03.06.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236323	Seminar	270,00 €
24.07.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236324 (8 UE à 45 Min.)		

## Praxis-Workshop Kita-Betrieb – Transfermodul

www.bvs.de/17958

➤ **ZIELGRUPPE** Teilnehmende des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

➤ **VORAUSSETZUNG** Zu diesem Transfermodul werden Sie erst dann zugelassen, wenn Sie das Basismodul, das Fachmodul 1 und mindestens eines der Fachmodule 2 bis 4 des „Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ besucht und Ihren Erfahrungsbericht spätestens fünf Wochen vor Seminarbeginn bei der BVS eingereicht haben.

➤ **INHALT** - Was beschäftigt Sie aktuell in Ihrer Praxis? – Erfahrungsaustausch & fachliche Supervision – Rückschau auf Ihre besuchten Seminare: Was ist inhaltlich hängen geblieben? – Reflexion: Erkenntnisse & Erfahrungen aus den besuchten Seminaren – Reflexion: Was konnten Sie in der Praxis erproben, anwenden und umsetzen? – Präsentation & Besprechung Ihres Erfahrungsberichtes – Feedback zum Erfahrungsbericht von den Lehrbeauftragten und Teilnehmenden – Kollegiale Beratung und Coaching: Gemeinsame Arbeit an Fallbeispielen aus Ihrer Praxis – Zertifikats-Verleihung über die erfolgreiche Teilnahme am Kompaktlehrgang

➤ **HINWEIS** Das Transfermodul ist verpflichtender Bestandteil des Kompaktlehrgangs Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS) und der Weiterbildung zur Fachkraft für die Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Der Workshop kann ausschließlich von Teilnehmenden des Kompaktlehrgangs bzw. der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen besucht werden.

➤ **DOZENT/IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
21.10.2025	München	Nr. KI-25-236900	Seminar	270,00 €
22.10.2025	München	Nr. KI-25-236325 (8 UE à 45 Min.)		

## Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung im Überblick - Fachmodul 5a

www.bvs.de/17990

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen ersten Überblick über die wichtigsten Faktoren bei der Bedarfsplanung der Kindertagesbetreuung erhalten möchten.

➤ **INHALT** - Einführung in das Thema – Rahmenbedingungen & gesetzliche Grundlagen kommunaler Bedarfsplanung – Bedarfsbeeinflussende Faktoren | Zahlen und Daten als Planungsgrundlage – Von der Ist-Situation zur jährlichen Bedarfsfeststellung – Methoden, Möglichkeiten und Grenzen von Prognoseberechnungen – Rund um das Thema Bedarfsplanung: Elternbefragungen, Rechtsanspruch GANZTAG, Good Practice – Fragen & Antworten und Austausch von Erfahrungen aus Ihrer eigenen Praxis – Zusammenfassung

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 5a ist wählbarer Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dabei ist eines der Fachmodule 5a oder 5b jedoch verpflichtend. Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
18.11.2025	München	Nr. KI-25-236326 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	230,00 €

## Grundlagen des KiBiG.web – Fachmodul 5b

www.bvs.de/17991

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Verwaltung und dem Betrieb von Kitas befasst sind, Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS), die einen ersten Überblick über den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web erhalten möchten.

➤ **INHALT** Die Fortbildung bietet einen Überblick über die wesentlichen Funktionalitäten der Fachanwendung KiBiG.web, insbesondere in Bezug : – Übersicht Aufbau/Inhalt/Funktionalitäten von KiBiG.web – Benutzerverwaltung – Stammdatenpflege (Gemeinde, Träger) – Pflege der Ist-Monatsdaten – Das Analyseblatt – Personalbonus/Assistenzkräfte/Härtefallhilfe – Abschlagsverfahren – Verfahren zur Endabrechnung – Sonstige Funktionen in KiBiG.web (Excel-Export) – Berichtsgenerator

➤ **HINWEIS** Das Fachmodul 5b ist wählbarer Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Dabei ist eines der Fachmodule 5a oder 5b jedoch verpflichtend. Das Seminar kann jedoch auch unabhängig von der Teilnahme an der Weiterbildung besucht werden, sofern Grundkenntnisse im BayKiBiG vorhanden sind.

➤ **TIPP** Bitte berücksichtigen Sie, dass dieses Seminar einen ersten Überblick in den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web gibt. Es ist für erfahrene Beschäftigte mit Anspruch auf vertiefte Informationen nicht ausreichend. // Bitte beachten Sie, dass in diesen Veranstaltungen ausschließlich mit der Verwaltungssoftware für die kommunalen Beschäftigten gearbeitet wird. Andere Programme (z.B.: Adebis) werden nicht behandelt. Für AKDB-Anwendungen empfehlen wir die von unserem Kooperationspartner AKDB angebotenen Lehrgänge über adebisKITA. // Die Fallbearbeitung wird ausschließlich über die Fachanwendung durchgeführt. Darüber hinausgehende Fragen zum BayKiBiG sind nicht Gegenstand des Seminars.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
25.11.2025	München	Nr. KI-25-236327 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	230,00 €

## Praxis-Workshop Pädagogisches Konzept und Kita-Betrieb

### - Abschlussmodul

www.bvs.de/17992

➤ **ZIELGRUPPE** Teilnehmende der Weiterbildung zur Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)

➤ **VORAUSSETZUNG** Zu diesem Abschlussmodul werden Sie erst dann zugelassen, wenn Sie das Basismodul, die Fachmodule 1 bis 4, das Transfermodul und das Fachmodul 5a oder 5b der Weiterbildung zur „Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ besucht haben.

➤ **INHALT** - Überblick über pädagogische Konzepte (offene, geschlossene und teiloffene Arbeitsweisen) – Zusammenhang Pädagogik und Verwaltung – Auswirkungen auf organisatorische Abläufe – Auswirkungen auf Haushaltsplan und Jahresrechnung – Auswirkungen auf Öffentlichkeitsarbeit (Eltern) – Auswirkungen auf Personalgewinnung – Bearbeitung vorab eingereicherter praktischer Fälle aus dem Teilnehmerkreis

➤ **HINWEIS** Das Abschlussmodul ist verpflichtender Bestandteil der Weiterbildung zur Fachkraft für die Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS). Der Workshop kann ausschließlich von Teilnehmenden der Weiterbildung besucht werden. Im Nachgang zum Seminar besteht die Möglichkeit an einem Multiple-Choice-Test (online) teilzunehmen, der alle Bereiche der Weiterbildung abdeckt. Nach bestandenen Test wird das Zertifikat „Fachkraft für Leitung und Verwaltung von Kindertageseinrichtungen (BVS)“ ausgegeben. Der Test gilt als bestanden, wenn 50% der Maximalpunktzahl erreicht werden, ansonsten ist der Test gegen Zusatzgebühr zu wiederholen.

➤ **DOZENT/-IN** Das Seminar wird von zwei praxiserfahrenen Lehrbeauftragten im Team-Teaching durchgeführt.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
11.12.2025	München	Nr. KI-25-236328 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	320,00 €

## Der demografische Wandel in der Kita – Chancen und Herausforderungen

www.bvs.de/17997

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Sie erstellen eine Arbeitsplatzanalyse und beleuchten das Arbeitsumfeld in Ihrer Einrichtung. Sie erhalten Tipps, Methoden und Checklisten zum Erhalt der psychischen und körperlichen Gesundheit Ihres Teams. Sie erfahren, wie die Zusammenarbeit in altersgemischten Teams gelingt und wie alle Altersgruppen voneinander profitieren können. Weitere Themen sind die Anwerbung und Beschäftigung älterer Mitarbeiter, altersspezifische Fortbildungsmöglichkeiten, Voraussetzungen für Altersteilzeit und Mentoringprogramme.

➤ **METHODIK** Selbstreflexion, Übungen, Erfahrungsaustausch, Präsentationen, Praxistipps, Kleingruppenarbeit

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
28.04.2025	München	Nr. KI-25-236329 (8 UE à 45 Min.)	Seminar 190,00 €

## Diversity Management im Kita-Team

www.bvs.de/17998

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Neben Zahlen, Daten und Fakten zur aktuellen Entwicklung von Diversität in Kindertageseinrichtungen und deren Bedeutung für die pädagogische Arbeit erhalten Sie Kurzinformationen zu allen Bereichen, die der Begriff Diversität umfasst (Verschiedene Kulturen, Altersgruppen, Professionalitäten, Behinderungen, Transgender...). In einer Ist-Stand-Analyse überprüfen Sie ihre eigene Einrichtung, beleuchten Chancen und Herausforderungen und tauschen sich mit anderen Leitungen aus. Sie reflektieren über Vorurteile, Werte, Haltungen und Teamkultur und bekommen Hilfen und Methoden zur Umsetzung eines Diversity Managements an die Hand, die Sie in Ihrer Einrichtung direkt umsetzen können.

➤ **METHODIK** Selbstreflexion, Übungen, Erfahrungsaustausch, Präsentationen, Praxistipps, Kleingruppenarbeit, Checklisten

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
21.07.2025	München	Nr. KI-25-236330 (8 UE à 45 Min.)	Seminar 190,00 €

## Gesund führen in der Kita

www.bvs.de/17999

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Sie reflektieren Ihren eigenen Führungsbereich mit der „Gesundheitsbrille“. Sie lernen die Anforderungen-Ressourcen-Waage kennen und erfahren, wie sie berufliche Anforderungen durch den gezielten Einsatz von Ressourcen ausgleichen können. Sie erfahren, wie Sie durch Resilienzförderung Probleme lösen und Selbstvertrauen aufbauen können. Sie erhalten Tipps und Methoden, wie sie die Arbeitsumgebung und –atmosphäre für sich und ihre Mitarbeitenden gesund gestalten können. Sie sind sich selbst in Ihrer Rolle als Vorbild für Ihr Personal bewusst und erwerben Wissen über förderndes und belastendes Führungsverhalten.

➤ **METHODIK** Selbstreflexion, Übungen, Erfahrungsaustausch, Präsentationen, Entspannungsmethoden, Praxistipps, Kleingruppenarbeit, Bewegung

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
10.10.2025	München	Nr. KI-25-236331 (8 UE à 45 Min.)	Seminar 190,00 €

## Herausforderung Gruppenleitung

www.bvs.de/18000

➤ **ZIELGRUPPE** Gruppenleitungen in Kindertageseinrichtungen

➤ **INHALT** - Anforderungen und Erwartungen an die Gruppenleitung – Eigenschaften und Kompetenzen einer guten Gruppenleitung – Persönliche Erfahrungen mit Führung und wie mich diese in meiner Rolle als Führungskraft beeinflussen – Teamprozesse im Kleinteam verstehen, erfolgreich begleiten und steuern – Erfolgskriterien für ein Gruppenteam und wie ich diese beeinflussen kann – Umgang mit stets zunehmenden Veränderungen im Team (Changemanagement) – Professionelle und wertschätzende Kommunikation im Team – Konstruktive Kritik üben – Konflikte im Kleinteam souverän meistern – Zeitmanagement in meiner Rolle als Gruppenleitung

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
13.10. bis 14.10.2025	Riedenburg / Buch	Nr. KI-25-236332 (16 UE à 45 Min.)	Seminar	320,00 €
			Unterkunft	55,00 €
			Verpflegung	60,00 €

## Elterngespräche souverän führen

www.bvs.de/17930

➤ **ZIELGRUPPE** Pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen, und alle, die mit Eltern bzw. Verantwortlichen für Kinder im Gespräch sind.

➤ **INHALT** - Was ist wichtig in Bezug auf eine konstruktive Kommunikation mit Eltern? – Was hat der Erfolg eines Gesprächs mit Beziehung zu tun? – Was ist eine dialogische Haltung? Welche Kommunikationstypen gibt es? – Welche Kommunikationsmodelle gibt es und wie kann ich sie im Gespräch anwenden? – Wie kommunikationsstark bin ich selbst? – Wie viele Phasen hat ein Elterngespräch? – Wie bereite ich mich auf schwierige Gespräche gut vor? – Was tun, wenn ein Gespräch eskaliert? Wie setze ich souverän Grenzen bei Beleidigungen und Übergriffen?

➤ **METHODIK** Neben theoretischen Informationen gibt es in diesem Seminar viele Übungen, Tipps und Reflexionshilfen, um das erlernte Wissen sofort in die Praxis umzusetzen sowie die Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
11.07.2025	München	Nr. KI-25-236871 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	190,00 €

## Change Prozesse in der Kita initiieren und begleiten

www.bvs.de/18041

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Ganz praxisnah erarbeiten wir folgende Themen: Wie lassen sich Veränderungsprozesse initiieren und begleiten? Welche praxiserprobten Methoden und Strategien stehen uns zur Verfügung? Wie können wir für die unterschiedlichen Reaktionen der Teammitglieder Verständnis aufbringen und wie lassen sich deren unterschiedlichen Sichtweisen effektiv nutzen?

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
04.07.2025	München	Nr. KI-25-236333 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	250,00 €

## Konfliktmanagement in der Kita - Konflikte als Chance nutzen

www.bvs.de/18042

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Es werden Ihnen verschiedene Konfliktlösungsstrategien und -stile vermittelt. Dabei ist wichtig, die verschiedenen Eskalationsstufen in Konflikten zu beachten. Welche sind das? Dieser Kurs ermöglicht es Ihnen, die eigentlichen Ursachen von Konflikten zu verstehen und verschiedene Konfliktarten zu unterscheiden. Wir untersuchen die Mechanismen, die Konflikte verstärken und anheizen bzw. welche zur Deeskalation und Lösungsfindung beitragen.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
09.04.2025	München	Nr. KI-25-236334 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	250,00 €

## Effektive Kommunikation als Kita-Leitung: Systemischer Dialog auf allen Ebenen

www.bvs.de/18043

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen

➤ **INHALT** Erfolgreiche Kommunikation erfordert eine Vielzahl von Fähigkeiten, darunter Empathie, Respekt, Wertschätzung und Neugierde. Beim Einsatz dieser Fähigkeiten in der Praxis können wir verschiedene Ansätze verfolgen. Diese lernen wir in Theorie und Praxis kennen: Reframing, Perspektivwechsel, zirkuläres Fragen, lösungsorientiertes Fragen. An eigenen oder fiktiven Fällen erproben wir neue Kommunikationsstrategien, welche uns auch in stressigen Situationen hilfreich zur Seite stehen.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Es behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
27.10. bis 28.10.2025	Utting	Nr. KI-25-236335 (16 UE à 45 Min.)	Seminar	410,00 €
			Unterkunft	55,00 €
			Verpflegung	60,00 €

## Positiver Führungsstil als Grundlage für gute Teamzusammenarbeit

www.bvs.de/18071

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen

➤ **INHALT** - Auseinandersetzung mit dem eigenen Führungsstil – Reflexion in meiner Rolle als Kita-Leitung – Grundlagen für wertschätzende Führungskultur – Das PERMA Modell nach Martin Seligmann (positive Emotionen, Stärkenorientierung, förderliche Beziehungen, Sinnhaftigkeit und Zielerreichung) – Übungen, Praxistipps und Erfahrungsaustausch

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
28.03.2025	München	Nr. KI-25-236336 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	250,00 €

## Reflektiert leiten und erziehen

www.bvs.de/17694

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen und weiteres pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen

➤ **INHALT** - Systemische Grundlagen – Soziale Rollen – Unterschiedliche Elterntypen – Feedback – Trigger erkennen und lernen, damit umzugehen

➤ **HINWEIS** Es ist von Vorteil, sich in Teams von mindestens zwei Personen, die zusammen arbeiten, gemeinsam anzumelden, da Sie dadurch mehr reflektieren und somit besser vom Seminar profitieren können.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
04.04.2025	München	Nr. KI-25-236337 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	210,00 €

## Das Team unterstützen beim Umgang mit aggressiven Verhaltensauffälligkeiten von Kindern

www.bvs.de/18011

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden und Gruppenleitungen

➤ **INHALT** - Störungsformen, kinderpsychiatrische Diagnose-Modelle – Entstehungs- und Einflussfaktoren aggressiver Auffälligkeiten – Förderung der Handlungsmöglichkeiten und der Abgrenzungsfähigkeiten der Fachkräfte, psychohygienische Schutzmaßnahmen und konstruktive Teamentwicklung – systemisch orientierte Interventionsmöglichkeiten im Spannungsfeld familiärer, professioneller und institutioneller Perspektiven

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
29.04.2025	München	Nr. KI-25-236338 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	250,00 €



## Institutionelles Kinderschutzkonzept – struktureller und personalpolitischer Auftrag für pädagogische Einrichtungen

[www.bvs.de/17695](http://www.bvs.de/17695)

➤ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, und pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen

➤ **INHALT** Mit der Novellierung des § 45 Abs. 2 SGB VIII durch das KJSG vom Juni 2021 ist die Entwicklung, Anwendung und regelmäßige Überprüfung eines Gewaltschutzkonzeptes neue Pflichtaufgabe für pädagogische Einrichtungen. Kinder sind nicht nur vor Gefährdungen durch Eltern, sondern auch durch pädagogisches Fachpersonal zu schützen. Dazu gehören präventive Konzept-, Personal- und Teamentwicklung sowie vorfallsbezogene Strategien bei Verdachtsmomenten oder tatsächlichen Übergriffen durch Beschäftigte. Unsicherheit entsteht auch durch Probleme bei der Wahrnehmung und Bewertung von unangemessenem Verhalten von seelischer bis hin zu körperlicher Gewalt. Kolleginnen und Kollegen brauchen Sensibilisierung für die Problematik und Hilfestellung beim Abschied von Verharmlosungen oder Konfliktscheu vor Konfrontationen. Kinder sind über ihre Rechte ständig zu informieren und zu trainieren; Eltern sollen sich beschweren können, haben auch Informationsrechte und Austauschpflichten zu Entwicklungs- und Verhaltensstörungen ihres Kindes. Diese Themen müssen nun in ein für Ihre Einrichtung passendes Schutzkonzept einfließen. // In der Fortbildung werden folgende Inhalte behandelt: – Vergewisserung von gesetzlichen Vorgaben aus BayKiBiG und SGB VIII – Klarheit über bzw. Klärung von Aufgaben und Verantwortung von Träger, Leitung, einzelnen Fachkräften und Team bzgl. Handlungsleitlinien und Standards – Schutzkonzept : wichtige Inhalte und Struktur; Verknüpfung mit Aspekten von Beschwerdemanagement, Qualifizierung/Sensibilisierung und Partizipation von Kindern – Praxis: Elemente von Risikoanalysen bzw. Verdachtsklärungen – Gesprächsführung in Krisen und Gestaltung der professionellen Arbeitsbeziehung zu Beschäftigten, Eltern, Kindern und Kooperationspartnern – Abgrenzung zu fallbezogenen Schutzplänen bei Verdacht auf Kindeswohlgefährdung

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
08.07.2025	München	Nr. KI-25-236340 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	250,00 €

## Die erfolgreiche Stellvertretung - Profil, Rolle, Aufgaben

[www.bvs.de/13484](http://www.bvs.de/13484)

➤ **ZIELGRUPPE** Stellvertretende Leitungen in Kindertageseinrichtungen

➤ **INHALT** - Erstellen einer adäquaten Arbeitsplatzbeschreibung – rechtliche Aspekte zur Stellvertretung – Analyse Ihrer Teamstruktur und Teamkultur – konfliktlösende, klärende Gesprächs- und Verhandlungsführung – Ideen zur Weiterentwicklung und Profilierung Ihrer Einrichtung – Erschließung eigener Aufgabenpotentiale und „Nischen“ für die Stellvertretung – Tipps und praktisches Handwerkszeug für professionelles Handeln

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
07.10.2025	München	Nr. KI-25-236342 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	210,00 €

## Gelungene Praxisanleitung

www.bvs.de/17111

➔ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen und pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen, welche mit der Organisation und Anleitung von Praktikantinnen und Praktikanten sowie von Ergänzungskräften, die an der beruflichen Weiterbildung zur Fachkräftegewinnung in Kindertageseinrichtungen teilnehmen, befasst sind.

➔ **INHALT** Wir beschäftigen uns ausführlich mit den Voraussetzungen für eine gelungene Praxisanleitung, der grundlegenden Vorbereitung, sowie der Rollenklärung im Kontext Erzieherin, Erzieher und Praktikantin, Praktikant. Kommunikation, Wertschätzung und Feedback, auch in Konfliktsituationen, werden wichtige Themenbereiche sein. Wie kann ich als Praxisanleitung meine eigene Motivation und Begeisterung an die Praktikantinnen und Praktikanten weitergeben und welche Rechte und Pflichten haben sie? Am Ende der Fortbildung haben Sie einen praktikablen Leitfaden zur konkreten Umsetzung in Ihre Praxis.

➔ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
16.07.2025	München	Nr. KI-25-236344 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	190,00 €

## Der Bayerische Bildungs- und Erziehungsplan (BayBEP) konkret umgesetzt (Webinar)

www.bvs.de/17180

➔ **ZIELGRUPPE** Kita-Leitungen, stellvertretende Kita-Leitungen, Nachwuchsführungskräfte, die künftig die Kita-Leitung übernehmen werden, Gruppenleitungen und weiteres pädagogisches Personal in Kindertageseinrichtungen

➔ **INHALT** Nachdem wir uns kurz mit den Grundlagen des BayBEP beschäftigt haben, arbeiten wir ein neues Selbstverständnis für die Vorschulpädagogik heraus und vergleichen dieses mit früheren Vorgehensweisen. Sie erarbeiten dann für sich die wichtige Schwerpunktsetzung, die Sie in die Konzeption Ihrer Einrichtung übernehmen, authentisch nach außen vertreten können und die Ihnen in der täglichen Praxis sinnvoll erscheint. Für die Umsetzung in die Praxis erhalten Sie viele praktische und alltagstaugliche Beispiele. Ihre Rolle als Leitung bzw. Pädagogin/Pädagoge wird geklärt, gestärkt und mit entsprechenden didaktischen Ansätzen untermauert.

➔ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
10.04.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236345 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	210,00 €

## Kindertagesbetreuung – kommunale Bedarfsplanung

www.bvs.de/17039

➔ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Städte und Gemeinden, die für die kommunale Bedarfsplanung im Bereich der Kindertagesbetreuung zuständig sind.

➔ **INHALT** - Rahmenbedingungen kommunaler Bedarfsplanung – Bedarfsbeeinflussende Faktoren, Zahlen und Daten als Planungsgrundlage – Exkurs: Ganztagsbetreuung für Grundschul Kinder („Rechtsanspruch ab 2026“) – Von der Ist-Situation zur jährlichen Bedarfsfeststellung – Exkurs: Woher bekomme ich Daten? – Do-it-Yourself oder mit externer Unterstützung? – Bestands- und Bedarfsanalyse – Vorgehen, Methoden, Tools – Bevölkerungs- und Bedarfsprognosen für U3-, Kindergarten- und Grundschul Kinder: Methoden, Möglichkeiten und Grenzen – Randthemen rund um das Thema Kita-Bedarfsplanung (z.B. Elternbefragungen, Fachkräfte) – Raum für Fragen und Diskussion

➔ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
03.02. bis 04.02.2025	Rothenburg	Nr. KI-25-236347	Seminar	430,00 €
24.04. bis 25.04.2025	Lauingen	Nr. KI-25-236348	Unterkunft	55,00 €
01.10. bis 02.10.2025	Neustadt	Nr. KI-25-236349 (16 UE à 45 Min.)	Verpflegung	60,00 €

## Datenschutzgrundverordnung für Kita-Einrichtungen

www.bvs.de/16787

➤ **ZIELGRUPPE** Träger, Trägervertreter, Kita-Leitungen, Datenschutzverantwortliche. Im Idealfall kommen Kita-Leitung und Träger gemeinsam.

➤ **INHALT** Das Seminar befasst sich mit der Erhebung, Speicherung und Nutzung personenbezogener Daten in Kindertageseinrichtungen auf der Rechtsgrundlage der Neuerungen der DSGVO. Themen sind: – Wichtigste Begrifflichkeiten und Definitionen der DSGVO – Grundsätze der Verarbeitung der personenbezogenen Daten – Erforderlichkeit der Datenverarbeitung (in Abgrenzung zur Nützlichkeit) zur Erfüllung des Bildungs-, Erziehungs- und Betreuungsauftrages – Verpflichtung zur Bestellung einer/eines Datenschutzbeauftragten – Rechtsgrundlagen für die Verarbeitung von personenbezogenen Daten – Datensicherheit im Umgang mit Fotos und Videos – Datensicherheit im Umgang mit Medien wie Whatsapp/Snapchat/Instagram/Facebook und damit organisierter Gruppen – Informationspflichten – Pflicht zur Führung eines Verzeichnisses der Verarbeitungstätigkeiten – Umgang mit Datenpannen – Sanktionen bei Verstößen gegen Datenschutzrecht

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
21.03.2025	München	Nr. KI-25-236350 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	190,00 €

## BayKiBiG im Überblick – ein kurzer Einstieg

www.bvs.de/16125

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Kommunen oder freien Einrichtungsträger sowie Einrichtungsleitungen, die mit dem BayKiBiG befasst sind.

➤ **INHALT** - Überblick über Aufbau und Inhalte des BayKiBiG – Artikel 1-4 BayKiBiG – Artikel 18 und 19 BayKiBiG – Artikel 21 BayKiBiG – Überblick über die AVBayKiBiG – §§ 15-17 AVBayKiBiG – Erläuterung des AMS (Änderung AVBayKiBiG 01.07.2023)

➤ **HINWEIS** Das Thema „KiBiG.web“ ist nicht Bestandteil dieses Seminars. Wir weisen darauf hin, dass der Umgang mit dem KiBiG.web in gesonderten Tagesveranstaltungen behandelt wird.

➤ **TIPP** Bitte berücksichtigen Sie, dass dieses Seminar auf die Grundlagen der Rechtsmaterie eingeht und einen ersten Überblick über die wichtigsten Vorschriften gibt. Es ist für erfahrenere Beschäftigte mit Anspruch auf vertiefte Informationen nicht ausreichend. Für eine vertiefte Behandlung verweisen wir auf das Seminar Grundlagen des BayKiBiG, das Seminar BayKiBiG für Fortgeschrittene oder die Workshops zur aktuellen Rechtslage.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
14.03.2025	München	Nr. KI-25-236351	Seminar	210,00 €
09.10.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236353 (8 UE à 45 Min.)		

## Grundlagen des BayKiBiG

www.bvs.de/16644

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Fachaufsichten und Fachberatungen in den Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit dem Betrieb von Kindertageseinrichtungen befasst sind.

➤ **INHALT** - Aufbau und Inhalte des BayKiBiG und der AVBayKiBiG – Änderungen in der AVBayKiBiG seit 01.07.2023 – Betriebskostenförderung, Förderverfahren, Gewöhnlicher Aufenthalt, Informations- und Mitteilungspflichten, Bußgeldvorschriften – Fördervoraussetzungen, Betriebs- und Pflegeurlaub, Tagespflege, Großtagespflege, Kinderschutz – Pädagogisches Personal, Anstellungsschlüssel – „42-Tage-Regelung“, Prüfung und Bewilligung des Antrags auf kindbezogene Förderung – Höhe des Förderanspruchs der Gemeinde, Basiswert, Buchungszeitfaktor, Gewichtungsfaktor, zusätzliche und sonstige staatliche Leistungen

➤ **HINWEIS** Die Webinarschulung findet am Montag von 08:15 - 13:00 Uhr und von Dienstag bis Freitag jeweils von 08:15 - 12:15 Uhr statt. // Das Thema „KiBiG.web“ ist nicht Bestandteil dieses Seminars. Wir weisen darauf hin, dass der Umgang mit dem KiBiG.web in gesonderten Tagesveranstaltungen behandelt wird.

➤ **TIPP** Ein wichtiger Hinweis: Mit Blick auf den Vollzug des Bayerischen Kinderbildungs- und -betreuungsgesetzes (BayKiBiG) als Gesamtheit haben wir uns gegen eine Teilung in der Zielgruppe entschieden. In der Veranstaltung wird über die beschriebenen Themen umfassend informiert und alle Beteiligten erhalten einen vollständigen Einblick in die Materie. Es wird immer den einen oder anderen Punkt geben, der nicht für alle von gleichem Interesse ist, der das Wissen und Verständnis aber insgesamt abrundet.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
07.01. bis 09.01.2025	Lauingen	Nr. KI-25-236355	Seminar 540,00 €
05.02. bis 07.02.2025	Rothenburg	Nr. KI-25-236356	Unterkunft 110,00 €
10.03. bis 12.03.2025	Bad Aibling	Nr. KI-25-236358	Verpflegung 99,00 €
15.04. bis 17.04.2025	Lauingen	Nr. KI-25-236359	
19.05. bis 21.05.2025	Riedenburg / Buch	Nr. KI-25-236361	
28.07. bis 30.07.2025	Utting	Nr. KI-25-236363	
27.10. bis 29.10.2025	Utting	Nr. KI-25-236364 (26 UE à 45 Min.)	
24.02. bis 28.02.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236357	Seminar 540,00 €
31.03. bis 04.04.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236360	
02.06. bis 06.06.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-237166	
10.11. bis 14.11.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236365 (26 UE à 45 Min.)	

## BayKiBiG für Fortgeschrittene

www.bvs.de/16642

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte bei Gemeinden, Fachaufsichten und Fachberatungen in den Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit Kindertageseinrichtungen befasst sind, über Grundwissen im BayKiBiG und mehrjährige Erfahrung in der Praxis verfügen.

➤ **INHALT** Die genannten Themen zeigen mögliche Themenfelder auf. Im Seminar können nicht alle bzw. nicht alles im Detail behandelt werden. Die einzelnen Themen werden daher entsprechend den Wünschen der Teilnehmenden priorisiert und vertieft. Mögliche Inhalte sind: – Kurze Wiederholung der im Grundseminar behandelten Inhalte – Rechtsanspruch, Bedarfsplanung – Betriebserlaubnis – Elternbeiträge – Gastkindregelung – Buchungszeit – Gewichtungsfaktoren – Anstellungsschlüssel – Belegprüfung. Darüber hinaus können weitere Wunschthemen behandelt werden, die im Vorfeld im Rahmen der Anmeldung (bitte mit konkreter Fragestellung) benannt werden.

➤ **HINWEIS** Dieses intensive Seminar wird von zwei versierten Lehrbeauftragten im Co-Teaching veranstaltet.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
13.03. bis 14.03.2025	Bad Aibling	Nr. KI-25-236366	Seminar 430,00 €
30.06. bis 01.07.2025	Furth	Nr. KI-25-236367	Unterkunft 55,00 €
27.11. bis 28.11.2025	Bad Aibling	Nr. KI-25-236368 (16 UE à 45 Min.)	Verpflegung 60,00 €

## Aktuelle Rechtslage BayKiBiG – Workshop

[www.bvs.de/12116](http://www.bvs.de/12116)

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie der Gemeinden, Fachaufsichten und Fachberatungen in den Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen

➤ **VORAUSSETZUNG** Dieser Workshop baut auf Basiswissen im BayKiBiG und/oder dem Besuch des Grundlagenseminars auf.

➤ **INHALT** - Kind- und buchungszeitbezogene Förderung – BayKiBiG – Gastkinder

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
29.01.2025	München	Nr. KI-25-236369	Seminar	240,00 €
10.03.2025	Nürnberg	Nr. KI-25-236370		
09.04.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236371		
07.10.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236372 (8 UE à 45 Min.)		

## Aktuelle Rechtslage BayKiBiG – Workshop speziell nur für Landkreise

[www.bvs.de/13474](http://www.bvs.de/13474)

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Landkreise im Themenbereich BayKiBiG

➤ **VORAUSSETZUNG** Bitte beachten Sie, dass für diese Veranstaltung Basiswissen aus dem Grundlagenseminar BayKiBiG vorausgesetzt wird.

➤ **INHALT** - Vertiefung der Themen aus dem Grundseminar – Fragen und Anregungen aus dem Kreis der Teilnehmenden – Kind- und buchungszeitbezogene Förderung – BayKiBiG

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
18.02.2025	München	Nr. KI-25-236373	Seminar	240,00 €
13.05.2025	Nürnberg	Nr. KI-25-236374 (8 UE à 45 Min.)		

## Grundlagen des KiBiG.web für Kreis 1

www.bvs.de/12376

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Einrichtungsträger sowie Leiterinnen und Leiter von Kindertageseinrichtungen.

➤ **VORAUSSETZUNG** Für diese Veranstaltung benötigen Sie Basiswissen im BayKiBiG – zum Beispiel aus dem Grundlagenseminar oder vergleichbare Kenntnisse.

➤ **INHALT** Diese Fortbildung ergänzt die Seminare zur Rechtsanwendung des BayKiBiG und bietet einen Überblick über die wesentlichen Funktionalitäten der Fachanwendung KiBiG.web, insbesondere in Bezug auf: – Übersicht Aufbau/Inhalt/Funktionalitäten von KiBiG.web – Benutzerverwaltung – Stammdatenpflege (Gemeinde, Träger) – Pflege der Ist-Monatsdaten – Das Analyseblatt – Personalbonus/Assistenzkräfte/Härtefallhilfe – Abschlagsverfahren – Verfahren zur Endabrechnung – Sonstige Funktionen in KiBiG.web (Excel-Export) – Berichtsgenerator

➤ **HINWEIS** Der Inhalt der beiden Webinare „Grundlagen im KiBiG.web“ ist im Wesentlichen gleich. Kreis 1 wird für die Einrichtungsleitungen und Kreis 2 für die Verwaltung angeboten. Aus diesem Grund liegt der Schwerpunkt bei Kreis 1 intensiver auf der Eingabe und Pflege der Daten, während er bei Kreis 2 genauer auf die Aufgaben der Gemeinden, Landratsämter und Regierungen eingeht. // Bitte beachten Sie, dass in diesen Veranstaltungen ausschließlich mit der Verwaltungssoftware für die kommunalen Beschäftigten gearbeitet wird. Andere Programme (z.B.: Adebis) werden nicht behandelt. Für AKDB-Anwendungen empfehlen wir die von unserem Kooperationspartner AKDB angebotenen Lehrgänge über adebisKITA. // Die Fallbearbeitung wird ausschließlich über die Fachanwendung durchgeführt. Darüber hinausgehende Fragen zum BayKiBiG sind nicht Gegenstand des Seminars.

➤ **TIPP** Bitte beachten Sie, dass dieses Seminar einen ersten Überblick in den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web gibt. Es ist für erfahrene Beschäftigte mit Anspruch auf vertiefte Informationen nicht ausreichend.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
17.02.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236375	Seminar	230,00 €
30.04.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236898 (8 UE à 45 Min.)		

## Grundlagen des KiBiG.web für Kreis 2

www.bvs.de/12858

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte der Gemeinden, Landkreise und Regierungen

➤ **VORAUSSETZUNG** Für diese Veranstaltung benötigen Sie Basiswissen im BayKiBiG – zum Beispiel aus dem Grundlagenseminar oder vergleichbare Kenntnisse.

➤ **INHALT** Diese Fortbildung ergänzt die Seminare zur Rechtsanwendung des BayKiBiG und bietet einen Überblick über die wesentlichen Funktionalitäten der Fachanwendung KiBiG.web, insbesondere in Bezug auf: – Übersicht Aufbau/Inhalt/Funktionalitäten von KiBiG.web – Benutzerverwaltung – Stammdatenpflege (Gemeinde, Träger) – Pflege der Ist-Monatsdaten – Das Analyseblatt – Personalbonus/Assistenzkräfte/Härtefallhilfe – Abschlagsverfahren – Verfahren zur Endabrechnung – Kommunaler Mittelausgleich – Korrekturmodul – Sonstige Funktionen in KiBiG.web (Excel-Export) – Berichtsgenerator

➤ **HINWEIS** Der Inhalt der beiden Webinare „Grundlagen im KiBiG.web“ ist im Wesentlichen gleich. Kreis 1 wird für die Einrichtungsleitungen und Kreis 2 für die Verwaltung angeboten. Aus diesem Grund liegt der Schwerpunkt bei Kreis 1 intensiver auf der Eingabe und Pflege der Daten während er bei Kreis 2 genauer auf die Aufgaben der Gemeinden, Landratsämter und Regierungen eingeht. // Bitte beachten Sie, dass in diesen Veranstaltungen ausschließlich mit der Verwaltungssoftware für die kommunalen Beschäftigten gearbeitet wird. Andere Programme (z.B.: Adebis) werden nicht behandelt. Für AKDB-Anwendungen empfehlen wir die von unserem Kooperationspartner AKDB angebotenen Lehrgänge über adebisKITA. // Die Fallbearbeitung wird ausschließlich über die Fachanwendung durchgeführt. Darüber hinausgehende Fragen zum BayKiBiG sind nicht Gegenstand des Seminars.

➤ **TIPP** Bitte beachten Sie, dass dieses Seminar einen ersten Überblick in den Aufbau, Inhalt und die praktische Anwendung des KiBiG.web gibt. Es ist für erfahrene Beschäftigte mit Anspruch auf vertiefte Informationen nicht ausreichend.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
16.01.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236897	Seminar 230,00 €
13.03.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236378	
15.05.2025	München	Nr. KI-25-236379	
05.06.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236380 (8 UE à 45 Min.)	

## Belegprüfung intensiv (Webinar)

www.bvs.de/17038

➤ **ZIELGRUPPE** Trägervertreter bzw. erfahrene Beschäftigte des Einrichtungsträgers und der Gemeinden mit eigenen Einrichtungen, Einrichtungsleitungen sowie Beschäftigte der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die neu bzw. erst kurze Zeit mit der Belegprüfung befasst sind

➤ **INHALT** - Inhalt und Ablauf von Belegprüfungen nach Maßgabe des Leitfadens des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales – Rechtsgrundlage des § 23 AVBayKiBiG – Fördervoraussetzungen nach Art. 19 BayKiBiG – Umfang des Förderanspruchs (Überprüfung Buchungszeit- und Gewichtungsfaktoren) – Anstellungsschlüssel und Fachkraftquote – 42-Tage-Regelung – Folgen bei fehlenden Fördervoraussetzungen – Rücknahme und Rückforderung – Fragen und Fälle aus dem Teilnehmerkreis

➤ **HINWEIS** Dieses Seminar bietet auch Raum für Fragen zum BayKiBiG (im Gegensatz zum Seminar „Belegprüfung kompakt“). Es ist damit für Beschäftigte geeignet, die nur über Basiswissen im BayKiBiG verfügen.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
24.03. bis 25.03.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-237084	Seminar 390,00 €
17.11. bis 18.11.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236382 (16 UE à 45 Min.)	

## Belegprüfung kompakt

www.bvs.de/17419

➤ **ZIELGRUPPE** Trägervertreter bzw. erfahrene Beschäftigte des Einrichtungsträgers und der Gemeinden mit eigenen Einrichtungen, Einrichtungsleitungen sowie Beschäftigte der Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Belegprüfung befasst sind und Vorkenntnisse aus dem Seminar Grundlagen des BayKiBiG oder vergleichbare Kenntnisse haben.

➤ **VORAUSSETZUNG** Vorkenntnisse aus dem Seminar Grundlagen des BayKiBiG oder vergleichbare Kenntnisse

➤ **INHALT** - Inhalt und Ablauf von Belegprüfungen nach Maßgabe des Leitfadens des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales – Rechtsgrundlage des § 23 AVBayKiBiG – Folgen bei fehlenden Fördervoraussetzungen – Rücknahme und Rückforderung

➤ **HINWEIS** Dieses Seminar behandelt ausschließlich die Themen zur Belegprüfung. Darüber hinausgehende Fragen zum BayKiBiG sind nicht Gegenstand des Seminars.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
06.05.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-236383	Seminar	250,00 €
01.10.2025	München	Nr. KI-25-236384 (8 UE à 45 Min.)		

## Der Weg zur Erteilung einer Betriebserlaubnis für eine Kindertageseinrichtung **NEU**

www.bvs.de/18265

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte von Einrichtungsträgern, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Gründung oder dem Betrieb von Kindertageseinrichtungen oder der Erteilung einer Betriebserlaubnis für eine Kindertageseinrichtung befasst sind.

➤ **VORAUSSETZUNG** Für diese Veranstaltung benötigen Sie Basiswissen im BayKiBiG – zum Beispiel aus dem Seminar „BayKiBiG im Überblick“.

➤ **INHALT** - Beantragung einer Betriebserlaubnis – Voraussetzungen für die Erteilung einer Betriebserlaubnis mit den rechtlichen Rahmenbedingungen – Räumliche Anforderungen – Betriebserlaubnisbescheid mit möglichen Bedingungen und Auflagen – Begehung einer Kindertageseinrichtung (praktischer Teil)

➤ **HINWEIS** Während des Seminars findet eine Exkursion mit Begehung einer Kindertageseinrichtung in Laufnähe statt.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
02.06. bis 03.06.2025	Utting	Nr. KI-25-237133	Seminar	370,00 €
01.10. bis 02.10.2025	Utting	Nr. KI-25-237131 (16 UE à 45 Min.)	Unterkunft Verpflegung	55,00 € 60,00 €

## Personalbonus und Förderung von Assistenzkräften in Kindertageseinrichtungen (Webinar) **NEU**

www.bvs.de/18266

➤ **ZIELGRUPPE** Trägervertreter des Einrichtungsträgers und der Gemeinden mit eigenen Einrichtungen, sowie Einrichtungsleitungen

➤ **INHALT** - Richtlinie zur Gewährung eines Bonus für zusätzlichen Personaleinsatz (Personalbonus) – Richtlinie zur Förderung von Assistenzkräften in Kindertageseinrichtungen – Fördervoraussetzungen der Richtlinien – Hinweise zur Umsetzung – Antragsverfahren – Zuwendungsumfang

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
10.03.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-237130 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	210,00 €



## Grundlagen der Kindertagespflege in Bayern **NEU**

www.bvs.de/18203

➤ **ZIELGRUPPE** Personal, das erst seit kurzer Zeit (weniger als sechs Monate) als Fachaufsicht bzw. Fachberatung beim öffentlichen Jugendhilfeträger oder bei einem freien Träger beschäftigt ist

➤ **INHALT** - Struktur und Aufbau der klassischen Kindertagespflege (KTP im eigenen Haushalt) in Bayern – Struktur und Aufbau einer Großtagespflegestelle in Bayern – Fördergrundlagen/Fördervoraussetzungen für die Kindertagespflege in Bayern – Informationen zum Thema Ersatzbetreuung – Rolle der Fachaufsicht/-beratung – für Fachaufsichten/Fachberatungen relevante Urteile und aktuelle Entwicklungen – fachlicher Austausch

➤ **HINWEIS** Bitte beachten Sie, dass dieses Seminar auf die Grundlagen der Rechtsmaterie eingeht, einen Überblick über die wichtigsten Vorschriften und Urteile gibt und sich dabei mit den Aufgaben und Fragestellungen der Fachaufsicht bzw. Fachberatung beschäftigt. Für erfahrene Fachaufsichten bzw. Fachberatungen und für Fördersachbearbeiterinnen und Fördersachbearbeiter mit Anspruch auf vertiefte Informationen ist dieses Seminar nicht ausreichend.

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
26.06.2025	Nürnberg	Nr. KI-25-236392 (8 UE à 45 Min.)	Seminar	190,00 €

## Den GANZTAG im Blick – Eckpunkte, Angebotsformen, Einschätzungen und Planungsansätze zum Rechtsanspruch auf Ganztagsförderung für Grundschulkinder

www.bvs.de/17693

➤ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte in der Verwaltung von Städten, Gemeinden und Landkreisen, die für die Organisation und Planung der Grundschulkindbetreuung (mit) verantwortlich sind. Die Veranstaltung ist auch für Kita-Fachberatungen, Verantwortliche in den Landratsämtern, Trägervertreter, Schulleitungen und politisch Verantwortliche, die mit dem Thema befasst sind, geeignet.

➤ **INHALT** - Einführung in das Thema – Rahmenbedingungen & gesetzliche Grundlagen der Ganztagsförderung – Zum Miteinander von Schule, Jugendhilfe und Kommunen – Die Angebotsformen der Ganztagsförderung – Qualitätsmerkmale einer guten Ganztagsförderung – Das „Eingemachte“: Förderung, Raumprogramme, Organisatorisches – Zum Bedarf: Bedarfsbeeinflussende Faktoren | Zahlen und Daten als Planungsgrundlage – Methoden, Möglichkeiten und Grenzen von Prognoseberechnungen – Rund um das Thema Ganztagsförderung: Einschätzungen, Planungsschritte, Elternbefragungen, ... – Fragen & Antworten und Austausch von Erfahrungen aus Ihrer eigenen Praxis – Zusammenfassung

➤ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
12.02.2025	München	Nr. KI-25-236394	Seminar	230,00 €
29.04.2025	Nürnberg	Nr. KI-25-236395		
01.10.2025	München	Nr. KI-25-236901 (8 UE à 45 Min.)		

## Regressansprüche bei fehlender Kinderbetreuung im Kita- und Grundschulalter (Webinar) **NEU**

www.bvs.de/18344

➔ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte von Jugendämtern, Gemeinden, Kreisverwaltungsbehörden und Regierungen, die mit der Organisation und dem Rechtsanspruch auf Kinderbetreuung befasst sind.

➔ **INHALT** - Grundlagen der Regressansprüche bei fehlender Kinderbetreuung – Aktuelle Rechtslage und relevante Gesetzesgrundlagen – Fallbeispiele und Gerichtsurteile – Praktische Umsetzung und Vorgehensweise bei der Anspruchsdurchsetzung – Diskussion von Fragen der Teilnehmenden

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
20.03.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-237393	Seminar 100,00 €
09.10.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-237394 (3 UE à 45 Min.)	

## Kommunale Schulaufwandsträgerschaft (Webinar) **NEU**

www.bvs.de/18409

➔ **ZIELGRUPPE** Beschäftigte von staatlichen Grundschulen und von Gemeinden, die als Schulaufwandsträger mit dem Betrieb einer staatlichen Grundschule befasst sind.

➔ **INHALT** - Geltungsbereich – Schulaufwand – staatliche Zuschüsse (z. B. Baumaßnahmen, Schülerbeförderung, etc.) an kommunale Träger des Schulaufwands – staatliche Schulen – Träger des Schulaufwands – Schulverband – Aufwandsträgerschaft in Form eines Zweckverbandes (Gemeindezusammenschluss) – Kommunale Zweckverbände: Bildung und grundsätzliche Bestimmungen, Verfassung und Verwaltung, Verbandswirtschaft, Änderung des Verbandssatzung und Auflösung – Leistungen für Gastschüler – Verordnungsermächtigungen – Schülerbeförderung

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
04.04.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-237642	Seminar 180,00 €
23.07.2025	Online	Nr. WEB_KI-25-237644 (6 UE à 45 Min.)	

## Wie Schulkinder effizient Lernen lernen

www.bvs.de/17506

➔ **ZIELGRUPPE** Pädagogisches und weiteres Personal in Horten, Ganztagschulen und Hausaufgabenbetreuungen, die Kinder zwischen 6 und 12 Jahren betreuen

➔ **INHALT** - Theoretische Hintergründe zum Lernen – Konzentration – Reflexion – Lerntypentest – Motivation, Zielsetzung und Feedback – Lernstrategien – Prüfungsangst

➔ **KOOPERATION** Diese Fortbildung wird aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Sie behandelt insbesondere eines der Schwerpunktthemen 2025.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN
05.06.2025	München	Nr. KI-25-236396 (8 UE à 45 Min.)	Seminar 240,00 €

## Kompaktlehrgang: Basiswissen für Mittagsbetreuungen **NEU**

www.bvs.de/18210

➤ **ZIELGRUPPE** Personal in Mittagsbetreuungen, das über keine pädagogische Fachqualifikation verfügt

➤ **INHALT** Recht: Anwesenheit, Abholsituation, Aufsichtspflicht und Sport, Ausflüge, Unfälle/Erste Hilfe/ Medikamentengabe, Kinderschutz, Kinderrechte, Dokumentation, Datenschutz, Lebensmittel in der Mittagsbetreuung; Meine Rolle: Aufgabendefinition, Beziehung zum Kind, Gruppenführung; Pädagogische Grundlagen: Pädagogische und entwicklungspsychologische Grundlagen, Bedürfnisse und Reaktionsmöglichkeiten; Konflikte: Grenzen, Konflikte, Mobbing, Fallberatung und Feedback; Eltern und Bildungsumfeld: Elternkontakte, interkulturelle Kompetenz, Erziehungsstile, Hausaufgabenzeit, Handynutzung; Fragen und Fälle aus dem Teilnehmerkreis

➤ **HINWEIS** Der Kompaktlehrgang, dessen Konzept auf die entsprechende Bekanntmachung des Bayerischen Staatsministeriums für Unterricht und Kultus zur Mittagsbetreuung an Grund- und Förderschulen aufbaut und mit dem Kultusministerium abgestimmt wurde, besteht aus den folgenden drei Modulen: // Modul I: Recht und „Meine Rolle“ (8 UE) – Präsenz; Modul II: Pädagogische Grundlagen und Konflikte (8 UE) – Präsenz; Modul III: Eltern und Bildungsumfeld (8 UE) – Webinar; // Zertifikat: Nach Teilnahme an allen drei Modulen erhalten Sie das Zertifikat „Teilnahme am Kompaktlehrgang: Basiswissen für Mittagsbetreuungen (BVS)“. // Die Termine für den Kurs im Frühjahr finden am 14.03.25 und 21.03.25 in München und am 28.03.25 als Webinar statt. Die Termine für den Kurs im Sommer finden am 27.06.25 und 04.07.25 in Regensburg und am 11.07.25 als Webinar statt. Die Termine für den Kurs im Herbst finden am 14.11.25 und 21.11.25 in München und am 28.11.25 als Webinar statt. // Sie arbeiten in einer kleinen Gruppe. Dies garantiert eine intensive und praxisnahe Fortbildung für optimalen Lernerfolg.

TERMIN	ORT	SEMINAR-NR.	GEBÜHREN	
14.03. bis 28.03.2025	München	Nr. KI-25-237203	Seminar	690,00 €
27.06. bis 11.07.2025	Regensburg	Nr. KI-25-236397		
14.11. bis 28.11.2025	München	Nr. KI-25-236398 (24 UE à 45 Min.)		



## BVS-WEBINARE UND DIGITALE LERNBAUSTEINE

### UNSER WEBINAR-ANGEBOT

Digitale Lernformen sind mittlerweile ein fester Bestandteil unserer Bildungswelt — nicht erst seit Corona. Auch bei der BVS sind Webinare und digitale Lernbausteine Elemente im gesamten Fortbildungsangebot, die wir Zug um Zug weiter ausbauen. Unsere digitalen Angebote sind professionelle Fortbildungsveranstaltungen und bieten Ihnen die Möglichkeit, ortsunabhängig und ohne Reisezeiten auf dem aktuellen Wissensstand zu bleiben.

Unser Ziel ist es, Ihnen in allen Rechts- und Fachthemen neben unseren Präsenzseminaren ergänzend Angebote online zur Verfügung zu stellen. Diese Angebote werden laufend aktualisiert und erweitert. So werden Sie auch zunehmend Führungs- und Kommunikationsthemen digital nutzen können. Eine Übersicht über die aktuell geplanten Webinare finden Sie unter [digital.bvs.de](https://digital.bvs.de).

Wir freuen uns, wenn wir Sie in unseren Seminaren begrüßen dürfen — im Seminarraum oder online.

Fragen beantwortet Ihnen Ihre Ansprechpartnerin oder Ihr Ansprechpartner aus dem Themenbereich, für den Sie sich interessieren.

Bitte ausgefüllt zurücksenden an

☎ 089 54057-8599

✉ seminaranmeldung@bvs.de

## ANMELDUNG

Online suchen und buchen  
▶ [bvs.de/seminare](https://www.bvs.de/seminare)

### Dienstbehörde / Unternehmen

Kundennummer bei der BVS

### Anmeldende Behörde

Kundennummer bei der BVS  
(wenn nicht Dienstbehörde)

### Kostenträger

Kundennummer bei der BVS  
(wenn nicht Dienstbehörde)

Postanschrift

Postanschrift

Postanschrift

Sachbearbeitung

Telefon/Telefax

E-Mail-Adresse Ihrer Dienststelle  
(Team-/Funktionspostfächer können angegeben werden)

## Teilnehmende Person

Name, Vorname

männlich

weiblich

divers

Geburtsdatum (**Pflichtfeld**)

### **persönliche E-Mail-Adresse (Pflichtfeld, für die digitalen Angebote der BVS, z.B. Webinare und Moodle).**

Bitte stellen Sie sicher, dass Sie auf das angegebene Postfach ständig zugreifen können, auch aus dem Homeoffice heraus.

## Veranstaltung

Nummer

Bezeichnung und Termin

Befreiung Unterkunft \*

Grund 02 bitte gesondert begründen

\* Bitte angeben:

Grund 01: Dienst- oder Wohnort näher als 50 km zum Veranstaltungsort

Grund 02: Zwingende persönliche oder dienstliche Gründe: bitte gesondert begründen

Ich benötige ein barrierefreies Zimmer

Datum, Unterschrift

Die Speicherung der Personendaten erfolgt gemäß dem Gesetz über die Bayerische Verwaltungsschule (BayRS 2038-1-1-I) und dem BayDSG. Unsere Datenschutzerklärung finden Sie unter [www.bvs.de/datenschutz](https://www.bvs.de/datenschutz).

Die Teilnahme an unseren Fortbildungsveranstaltungen richtet sich nach der Satzung der BVS, der Gebührensatzung der BVS und dem Fortbildungsprogramm mit den Teilnahmebedingungen. Näheres unter [www.bvs.de](https://www.bvs.de)

## TEILNAHMEBEDINGUNGEN FORTBILDUNG

- **SEMINARINHALT UND LEHRBEAUFTRAGTE** Der „Inhalt“ ist nicht abschließend. Themen können entfallen oder zusätzlich aufgenommen werden. Maßgebend ist ihre Aktualität. Sind Lehrbeauftragte benannt, so werden andere nur verpflichtet, wenn die genannten Personen verhindert sind.
- **ZIELGRUPPE** Bitte achten Sie bei Anmeldungen darauf, dass Ihre Beschäftigten der ausgeschriebenen Zielgruppe auch tatsächlich entsprechen.
- **SEMINARORTE** Im Interesse einer organisatorisch ausgewogenen Belegung unserer Bildungszentren behalten wir uns vor, den Seminarort zu ändern. Sie werden davon vor der Einladung zum Seminar informiert.
- **TERMINVERSCHIEBUNG** Trotz sorgfältiger Terminplanung kann es zu Terminverschiebungen kommen. Sie werden davon schnellstmöglich informiert.
- **ANMELDUNG** Bitte melden Sie sich online über [www.bvs.de/seminare](http://www.bvs.de/seminare) an. Selbstverständlich akzeptieren wir auch schriftliche Anmeldungen oder Anmeldungen per E-Mail an [seminaranmeldung@bvs.de](mailto:seminaranmeldung@bvs.de). Gerne können Sie hierzu unser Anmeldeformular verwenden. Alle Anmeldungen und Änderungen werden von uns schriftlich bestätigt. Dies kann je nach Buchungsaufkommen einige Zeit in Anspruch nehmen. Die BVS behält sich vor, Anmeldungen zu Fort- und Weiterbildungsveranstaltungen abzulehnen bzw. Teilnehmende von diesen auszuschließen.
- **UNTERKUNFT UND VERPFLEGUNG** Die gemeinsame Einnahme der Mahlzeiten und die Unterkunft im Bildungszentrum sind wesentliche Bestandteile unserer Seminarkonzeption. Die Unterbringung erfolgt in Einzelzimmern. Werden bei mehrtägigen Seminaren diese Leistungen nicht angeboten, so ist dies in der Seminaurausschreibung vermerkt.  
Bestehen Lebensmittelunverträglichkeiten können Sie diese dem jeweiligen Seminarort direkt mitteilen. Die Kontaktdaten finden Sie in Ihrer Seminareinladung.
- **BEFREIUNG VON DER UNTERKUNFT** Auf Antrag der anmeldenden Behörde kann von der Unterkunft befreit werden, wenn die Angemeldeten ihren Dienst- oder Wohnort innerhalb eines Umkreises von 50 km zum Seminarort haben oder zwingende Gründe vorliegen. Diese sind glaubhaft darzulegen.  
Bitte stellen Sie den Antrag zusammen mit der Anmeldung zum Seminar. Nachträgliche Befreiungsanträge können nicht mehr berücksichtigt werden. Am Seminarort können Befreiungsanträge nicht gestellt oder bewilligt werden.
- **BEFREIUNG VON DER VERPFLEGUNG** Von der Inanspruchnahme der Verpflegung wird auch teilweise nicht befreit. Ausgenommen davon sind medizinische Notwendigkeiten, die ärztlich bestätigt sind.
- **WARTELISTE** Übersteigen die Anmeldungen die Zahl der Seminarplätze, so werden diese Anmeldungen nach ihrem zeitlichen Eingang auf eine Warteliste gesetzt und rücken beim Freiwerden von Seminarplätzen anhand der Anmeldereihenfolge nach. Die Dienstbehörde wird darüber informiert. Sollte dies kurzfristig geschehen, so werden wir telefonisch oder per E-Mail anfragen, ob ein Nachrücken noch gewünscht ist. Beachten Sie bitte, dass es bei einzelnen Seminaren sein kann, dass wir Ihnen kein Nachrücken ermöglichen können.
- **ERSATZTERMINE** Lässt die Zahl der auf der Warteliste befindlichen Anmeldungen es zu, so wird ein Ersatztermin angeboten, der sich zeitlich und örtlich von dem ursprünglichen Seminartermin unterscheiden kann. Grundsätzlich versuchen wir stets Alternativen anzubieten, in Einzelfällen kann dies jedoch aus organisatorischen Gründen nicht umsetzbar sein.
- **EINLADUNG ZUM SEMINAR** Etwa vier Wochen vor Seminarbeginn erhalten die Teilnehmenden über die anmeldende Behörde eine Einladung zum Seminar. Mit dieser Einladung entsteht die Gebührenschild nach unserer Gebührensatzung.
- **TEILNAHMEBESTÄTIGUNG** Die Teilnehmenden erhalten bei Präsenzseminaren vor Ort eine Teilnahmebestätigung. Bei Webinaren senden wir die Teilnahmebestätigung als pdf an die für die Webinarteilnahme bei uns angegebene E-Mailadresse.
- **gebühren** Die Gebühren sind bei den einzelnen Veranstaltungen angegeben. Die Gebühren richten sich nach der Gebührensatzung der BVS vom 24.03.2004 in der jeweils gültigen Fassung. Die Seminargebühr ermäßigt sich, wenn unsererseits mehr als ein halber Unterrichtstag ausfällt. Die Gebührenschild entsteht mit der Einladung. Muss eine Veranstaltung abgesagt werden, obwohl die Teilnehmenden schon angereist sind, werden auf Antrag die Fahrtkosten ersetzt. Weitere Kosten werden nicht erstattet. Der Antrag ist unverzüglich schriftlich zu stellen. Werden die bereitgestellte Unterkunft und Verpflegung nicht in Anspruch genommen, so ermäßigen sich die Gebühren nicht. Die Beträge der Unterkufts- und Verpflegungsgebühren beinhalten die ab 2023 maßgeblichen Umsatzsteuersätze in der jeweils geltenden Höhe (vgl. § 2b und § 4 UStG).
- **ABMELDUNG SEMINAR** Bitte melden Sie sich schriftlich ab. Bei Abmeldung vor der Einladung zum Seminar entstehen keine Gebühren. Ist die Einladung zum Seminar bereits erfolgt und die Gebührenschild damit entstanden, so ermäßigen sich die Gebühren auf die Hälfte der Seminargebühren. Die Vorhaltekosten für die Unterkunft betragen 70 % der gebuchten Leistung. Erfolgt die Abmeldung erst am Tag des Seminarbeginns oder reisen die Teilnehmenden ohne Abmeldung nicht an, sind die vollen Gebühren zu zahlen. Die Gründe für die Abmeldung sind unerheblich.
- **ABMELDUNG WEBINAR** Bitte melden Sie sich schriftlich ab. Bei Abmeldung vor der Einladung zum Webinar entstehen keine Gebühren. Ist die Einladung zum Webinar bereits erfolgt und die Gebührenschild damit entstanden, so ermäßigen sich die Gebühren auf die Hälfte der Webinargebühren. Erfolgt die Abmeldung erst am Tag des Webinars sind die vollen Gebühren zu zahlen. Die Gründe für die Abmeldung sind unerheblich.
- **ERSATZTEILNEHMENDE** Selbstverständlich akzeptieren wir Ersatzteilnehmende aus derselben Dienstbehörde.
- **INHOUSE-SEMINARE** Für Inhouse-Seminare entnehmen Sie die geltenden Konditionen dem Angebot.
- **FOTOPROTOKOLLE** Sollte bei Ihrem Seminar ein Fotoprotokoll erstellt werden, werden die Inhalte mit Ihnen abgestimmt bzw. bei Gruppenfotos um Ihr Einverständnis gebeten.
- **TECHNISCHE VORAUSSETZUNGEN FÜR DIE TEILNAHME AN EINEM WEBINAR UND DIGITALEN LERNBAUSTEINEN DER BVS** Die benötigte technische Ausstattung wird in der Einladung angegeben. Ist eine Teilnahme aufgrund technischer Probleme, die die BVS nicht zu vertreten hat, nicht möglich, erfolgt kein Erlass der Gebühren.
- **TEILNAHME AN WEBINAREN** Nehmen mehrere Mitarbeitende der Behörde am gleichen Webinar teil, so benötigt jeder Teilnehmende einen eigenen Zugang und muss damit gesondert zum Webinar angemeldet werden. Die Bereitschaft zum Einschalten von Kamera und Mikrofon bei Webinaren ist eine Teilnahmevoraussetzung. Die BVS behält sich vor, Teilnehmende ohne Kamera und Mikrofon unter Beibehaltung der Gebührenschild aus dem Webinar zu entfernen.
- **RECHTSGRUNDLAGEN** Satzung der BVS, Gebührensatzung der BVS in der jeweils gültigen Fassung. Die Personendaten werden gemäß Gesetz über die Bayerische Verwaltungsschule (BayRS 2038-1-1-I) und dem BayDSG gespeichert und weiterverarbeitet. Näheres unter [www.bvs.de/rechtliches](http://www.bvs.de/rechtliches)

# SIE HABEN EINE FRAGE? WIR HELFEN IHNEN!



Die häufigsten Fragen haben wir für Sie  
in unseren [FAQ](#) zusammengestellt.  
Mit nur einem Klick öffnet sich unser  
[Kontaktformular](#) oder Sie schreiben uns  
eine E-Mail an [kundenservice@bvs.de](mailto:kundenservice@bvs.de)



Telefonisch erreichen Sie uns  
montags bis donnerstags von 8.00 bis 15.30 Uhr  
und freitags von 8.00 bis 12.30 Uhr  
unter der Telefonnummer 089 54057-0.



#wirbildenbayern

Wir bilden Bayern – seit über hundert Jahren!

Die Bayerische Verwaltungsschule ist der Top-Anbieter für Aus-, Fort- und Weiterbildung im Öffentlichen Dienst. Wir sichern dadurch die Leistungsfähigkeit unserer Verwaltung, den Erfolg unseres Landes und die Lebensqualität der Bürgerinnen und Bürger.

Unser Versprechen lautet: Gute Zukunft durch gute Bildung!